



# الإطار التنموي الاستراتيجي

# يطا

2027 - 2011

إعداد

لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي في يطا



تم إعداد الإطار التنموي الاستراتيجي لمدينة يطا من خلال المشاركة المجتمعية من ممثلي لجان العمل المختلفة ولا يسعنا هنا سوى أن نتقدم بالشكر الجزيل لكل من شارك في هذا الجهد في مراحل تطوير الإطار التنموي الاستراتيجي كافة ، وفيما يلي أسماء المشاركين:

الرقم	الاسم	اسم اللجنة	اسم المؤسسة	المسمى الوظيفي
1	زهران خليل أبو قبيلة	رئيس لجنة الجهات المعنية	بلدية يطا	رئيس البلدية
2	م. إبراهيم الشامسطي	مدير المشروع	دائرة التخطيط والمشاريع	مدير الدائرة
3	ناصر ربيعي	منسق لجنة الجهات المعنية	بلدية يطا	مدير البلدية
4	سمير أبو قبيلة	لجنة الجهات المعنية	SELCO	مدير فرع يطا
5	م. إبراهيم أبو حسان	لجنة الجهات المعنية	الدفاع المدني	مدير مكتب يطا
6	د. أحمد الحبور	لجنة الجهات المعنية	جمعية يطا الخيرية	رئيس الجمعية
7	إبراهيم عائش قرعيش	لجنة الجهات المعنية	مديرية التربية والتعليم / جنوب الخليل	رئيس التخطيط
8	ماجد محمد جرادات	لجنة الجهات المعنية	مديرية الشؤون الاجتماعية	مدير المديرية
9	يوسف محمد العيسة	لجنة الجهات المعنية	مديرية العمل	مدير المديرية
10	محمد عمر أبو صبحة	لجنة الجهات المعنية	مستشفى يطا	المدير الإداري
11	م. يوسف الهليس	لجنة الجهات المعنية	مكتب الزراعة	مسئول وحدة يطا
12	طلال إبراهيم الهريني	لجنة الجهات المعنية	مكتب شؤون العشائر - بلدية يطا	مدير المكتب
13	صبري عيسى أبو عرام	لجنة الجهات المعنية	نادي شباب يطا	رئيس النادي
14	د. ياسر أبو تحفة	منسق لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي	بلدية يطا	المدير المالي
15	خالد الشامسطي	لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي	بلدية يطا	رئيس قسم الموارد البشرية
16	رائد أبو صبحة	لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي	بلدية يطا	رئيس قسم الصحة والحركة
17	طالب النجار	لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي	بلدية يطا	مدير دائرة الشؤون الإدارية
18	عبد الكريم شريتح	لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي	بلدية يطا	مدير مكتب الرئيس
19	عمر الهدار	لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي	بلدية يطا	المحاسب
20	م. جبرائيل أبو عرام	لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي	بلدية يطا	رئيس قسم تنفيذ المشاريع
21	م. محمد خليل مخامرة	لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي	بلدية يطا	وحدة التنمية والعلاقات العامة
22	محمد أبو عليان	لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي	بلدية يطا	رئيس قسم المياه
23	حنان موسى سمير	لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي	تربية الجنوب	قسم الإدارات
24	صالح أبو حسان	لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي	جامعة القدس المفتوحة	مدرس
25	م. محمد هديب	لجنة البنية التحتية	بلدية يطا	مدير دائرة الهندسة
26	م. كمال أبو ملش	لجنة البنية التحتية	مكتب الإبداع	مهندس
27	م. إياد حماد	منسق لجنة التخطيط والتنظيم	بلدية يطا	قسم الدراسات والتخطيط
28	طلب اعطية	لجنة التخطيط والتنظيم	بلدية يطا	شعبة المساحة
29	أنور النواجمة	لجنة التخطيط والتنظيم	عضو بلدية	رجل أعمال
30	الحاج جبريل الجبور	لجنة التربية والتعليم	التربية والتعليم	عضو بلدية سابق
31	انتصار عمر أبو صبحة	لجنة التربية والتعليم	مدرسة تلة الصمود	مديرة

الرقم	الاسم	اسم اللجنة	اسم المؤسسة	المسمى الوظيفي
32	سمير سليمان أبوعلي	لجنة التنمية الاقتصادية	إتحاد عمال الجنوب	أمين الصندوق
33	موسى علي عبد داوود	لجنة التنمية الاقتصادية	قطاع خاص	رجل أعمال وعضو بلدية سابق
34	إبراهيم خليل الهريني	لجنة التنمية الاقتصادية	مديرية الزراعة	موظف
35	أحمد موسى حريزات	لجنة التنمية الاقتصادية	منشأح حجر	مدير شركة وعضو بلدية سابق
36	إبراهيم خليل أبو حميد	لجنة المرأة والطفل والشباب	نادي شباب يطا	أمين الصندوق وعضو بلدية سابق
37	عيسى أبو الدبس	لجنة المرأة والطفل والشباب	نادي شباب يطا	نائب الرئيس
38	م. خليل أبو عرام	لجنة المياه والصرف الصحي	بلدية يطا	مهندس مشرف
39	محمد الهليس	لجنة المياه والصرف الصحي	بلدية يطا	عضو بلدية سابق
40	وائل شريطح	لجنة المياه والصرف الصحي	مقاولات	مدير شركة
14	د. مصطفى الجندي	لجنة الصحة والبيئة	عيادة بيطرية	صاحب العيادة
42	د. أحمد موسى اعطية	لجنة الصحة والبيئة	عيادة خاصة	عضو بلدية / نائب الرئيس
43	محمد عيسى مغممين	لجنة الصحة والبيئة	جمعية الجنوب لرعاية المعاقين	المدير الإداري
44	نبيل أبو قبيلة	لجنة الأمن والتهديدات	الأمن الوقائي	ضابط متقاعد
45	الشيخ حسين إسماعيل	لجنة الأمن والتهديدات	بلدية يطا	النائب السابق لرئيس البلدية

## جدول المحتويات

7	التعريفات والمصطلحات
9	المقدمة
10	كلمة رئيس البلدية
11	هدف الوثيقة
11	منهجية العمل
12	لمحة عن يطا
13	الرؤية التنموية ليطا
14	تحليل المحاور التنموية
16	الأهداف الاستراتيجية العامة
24	العلاقة بين الأهداف الاستراتيجية العامة وتحقيق الرؤية التنموية المشتركة
25	الأهداف الاستراتيجية الرئيسية
27	الخطة المتكاملة للتنمية المجتمعية 2011 - 2014
28	مصفوفة الخطة المتكاملة للتنمية المجتمعية
41	خطط الاستثمار القطاعية 2011 - 2012
42	خطة الاستثمار لقطاع البنية التحتية والخدمات العامة
46	خطة الاستثمار لقطاع الصحة العامة والبيئة
48	خطة الاستثمار لقطاع التنمية الاجتماعية
53	خطة الاستثمار لقطاع الإقتصاد المحلي
56	خطة الاستثمار لقطاع الأمن والسلامة العامة



## التعريفات والمصطلحات

الرقم	المصطلح	التعريف
1	الإطار التنموي الاستراتيجي	المنهجية العامة التي ترسم ملامح/ اتجاهات الخطط التنموية الاستراتيجية للمجتمع بشكل متكامل ومتربط.
2	مسح المجتمع المحلي	جمع وتصنيف المعلومات والمؤشرات التنموية التي تخص المجتمعات المحلية في جميع النواحي.
3	الرؤية التنموية	صورة المستقبل الذي تطمح المدينة/ البلدة للوصول إليها خلال فترة محددة من الزمن، غالباً تمتد إلى 15-20 سنة.
4	الأهداف الاستراتيجية الرئيسية	الأهداف التنموية الاستراتيجية التي تخدم أكثر من مجال تنموي في الوقت ذاته وتكون ذات أولوية مجتمعية عالية.
5	الخطة المتكاملة للتنمية المجتمعية	خطة استراتيجية تنموية تبنى وفق الرؤية التنموية والأهداف الاستراتيجية الرئيسية للمجتمع، وهي خطة عمل متوسطة المدى (4 سنوات) وتتضمن الأهداف المحددة ومجالات العمل والمبادرات التنموية والنتائج والمؤشرات.
6	خطط الاستثمار	خطط قصيرة المدى (سنة - سنتين) تنبثق عن الخطة المتكاملة للتنمية المجتمعية المحلية وتحتوي على مشاريع تنموية محددة حيث تقوم المؤسسات المجتمعية بتطويرها إما بشكل فردي أو جماعي وتتولى هذه المؤسسات مسؤولية تنفيذها ومتابعتها وتقييمها بالتعاون مع الهيئة المحلية.
7	الجهات المعنية	الجهات التي تمثل المجتمع المحلي في عملية التنمية المجتمعية المحلية، والتي يمكن أن تتأثر أو تؤثر إيجاباً أو سلباً في عملية التنمية المجتمعية وتشمل: ممثلي القطاع العام، ممثلي القطاع الخاص، مؤسسات المجتمع المدني مثل الجمعيات والنوادي النسوية، المؤسسات والنوادي الشبابية، المؤسسات الخيرية والثقافية، ممثلين عن فئات الأطفال وكبار السن والأحياء المهمشة، الشخصيات الاعتبارية، الخ.
8	لجنة الجهات المعنية	لجنة مشكلة من رؤساء المؤسسات الممثلة للجهات المعنية المشاركة في عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي.
9	القضايا التنموية	تُعبّر القضايا التنموية غالباً عن المشاكل التي تحدّ من تنمية المجتمع حيث تعكس جوانب الضعف أو المعوّقات التي تعاني منها مجالات العمل التنموي المختلفة وقد تعبر عن جوانب إيجابية ونقاط قوة يمكن تطويرها والبناء عليها، ويمكن اعتبار القضايا التنموية بمثابة خطوط التوجيه لعملية التخطيط التنموي وعليها تبنى الأهداف التنموية للمجتمع.
10	تحليل القضايا التنموية	تحديد جذور القضايا (الأسباب الرئيسية والفرعية لكل قضية من القضايا)، وكذلك تحديد الآثار الناجمة عن وجود هذه القضايا، ويساعد تحليل القضايا التنموية على فهم القضايا بشكل أعمق مما يمكن من تحديد ما يمكن عمله لمعالجتها والتغلب على أسبابها.
11	تحليل الأهداف الاستراتيجية	يتم تحليل الأهداف الاستراتيجية من خلال مقابلتها مع القضايا التنموية وتحديد مجموعة المبادرات والوسائل التي تؤدي إلى تحقيق الهدف التنموي، وكذلك تحديد الغايات العامة التي تساهم الأهداف في تحقيقها.
12	السياق الإقليمي	وصف للمحددات والفرص والمنطلقات الناتجة عن تفاعل عناصر مختلفة جغرافية واجتماعية واقتصادية بين البلدات المتجاورة جغرافياً والتي يمكن أن تجمعها مصالح مشتركة.
13	لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي	مجموعة من ممثلي الجهات المعنية مسؤولون عن إدارة عملية تطوير الإطار التنموي الاستراتيجي والمشاركة بها.
14	اللجان الفنية	مجموعات عمل متخصصة تكون عضويتها من متخصصين من أبناء المجتمع في مجالات معينة مثل الصحة أو البنية التحتية الخ....، وتكون مشاركتها في عملية التخطيط مشاركة فنية (تحليل، اقتراح وتوصيف المبادرات التطويرية)

الرقم	المصطلح	التعريف
15	فريق الخبراء	مجموعة من المتخصصين في المجالات التنموية المختلفة يتم الاستعانة بهم في تقديم الدعم الفني وتوجيه عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي
16	الباحثون	مجموعة من الأشخاص تعمل على جمع المعلومات والمؤشرات الخاصة بالقطاعات التنموية المختلفة من مصادرها الأولية والثانوية وفق الآلية المعتمدة.
17	المدينة	الحدود التنظيمية للتجمع السكاني حسب الخارطة الهيكلية ولا تشمل القرى والتجمعات السكانية المحيطة
18	مدير المشروع	أحد موظفي الهيئة المحلية المكلف لإدارة المشروع من طرف البلدية ، يتمتع بشخصية قيادية اجتماعية مرنة وبمهارات اتصال متميزة وخبرة كافية في إدارة المشاريع وإدارة الاجتماعات وورش العمل. يشارك اللجان والمستشارين في التخطيط ويعمل على متابعة وتقييم التقدم في إنجاز المشروع وعمل توصيات بالإجراءات التصحيحية اللازمة ومناقشتها مع المستشارين. ويضمن قيام اللجان المختلفة بمراجعة الوثائق والخطط والتقارير المقدمة له من أطراف المشروع في الوقت المحدد والتشاور مع لجنة الجهات المعنية، وكل ما يلزم للإشراف على تنفيذ المشروع وإنجازه بنجاح.



## المقدمة

تم إعداد الإطار التنموي الاستراتيجي لمدينة يطا من خلال برنامج الإصلاح الديمقراطي المحلي «تواصل» لتطوير المجتمعات المحلية الفلسطينية، وبتمويل من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID وتنفيذ مؤسسة آل CHF بالتشاور والتنسيق مع وزارة الحكم المحلي، وقد قدمت شركة النخبة للاستشارات الإدارية الدعم الفني والمساعدة الاستشارية للجان العمل خلال مراحل إعداد الإطار التنموي الاستراتيجي كافة.

اعتمد العمل في إعداد الإطار التنموي ليطا على تفعيل مبدأ المشاركة المجتمعية الفاعلة من المواطنين والهيئات المحلية ومن مؤسسات المجتمع المدني في المدينة. وقد تم هذا الجهد استناداً إلى منهجية التخطيط التنموي الاستراتيجي التي تم تطويرها من قبل شركة النخبة للاستشارات الإدارية ضمن مشروع تطوير الإطار التنموي الاستراتيجي وفقاً لسياسة وزارة الحكم المحلي. وتقدم هذه الوثيقة الإطار التنموي الإستراتيجي لمدينة يطا لستة عشر عاماً القادمة، فهي تطرح ملخصاً تحليلياً لواقع المدينة، كما تعرض الرؤية التنموية المشتركة التي تم الاتفاق عليها، ومن ثم تبين القضايا التنموية التي تم تحديدها وتحليلها، والأهداف الاستراتيجية العامة التي تعمل على تحقيق الرؤية التنموية للمدينة، وكذلك الأهداف الاستراتيجية الرئيسية التي تم اشتقاقها وفقاً لمنهجية تحديد الأولويات.

## كلمة رئيس البلدية

بسم الله الرحمن الرحيم

والصلاة والسلام على رسول الله محمد صلى الله عليه وسلم ، وبعد ، ، ،

تأتي هذه الوثيقة لتضع أطر العمل التنموي المستقبلي لمدينة يطا للسنة عشر (16) عاماً القادمة، وقد حرصنا منذ اليوم الأول لتسلمنا مقاليد بلدية يطا على استئناف أعمال الإطار التنموي الاستراتيجي، وإيماناً منا بمبادئ الحكم الرشيد وتعزيز الديمقراطية وبوثيقة الحكومة الثالثة عشرة لدولة الدكتور سلام فياض، والتي تهدف إلى إنهاء الاحتلال وإقامة الدولة العصرية الديمقراطية، باركنا أعمال اللجان حتى جاءت هذه الوثيقة كنتاج لجهد دءوب مبني على مشاركة مجتمعية عريضة من أبناء يطا، والذين قاموا بدراسة واقع مدينتهم من كافة النواحي، وحددوا مشاكلهم وقضاياهم التنموية ووضعوا رؤيتهم لما يطمحون أن يروا عليه مدينتهم في المستقبل وبما يليق بقدسية احتياجاتهم وآمالهم نحو مستقبل أفضل.

يعتبر مشروع التخطيط التنموي الاستراتيجي تجربة ريادية في تاريخ المدينة التي وُضعت في زاوية التهميش والجمود لعقود طويلة واقتصر التخطيط فيها على الموظف العام دون أن يكون للمكلفين من المواطنين أي دور في تحديد احتياجاتهم، وجاء هذا المشروع ليرسخ مبدأ الشراكة المجتمعية في كل مراحله، بحيث اشتركت كل الجهات المعنية بعملية التنمية في تحديد القضايا التنموية والأهداف الاستراتيجية وأولويات المبادرات التي تلامس احتياجات وتطلعات الجميع، وتشكل مرجعية شرعية للمجتمع وعنواناً للحكومة والمانيين مستقبلاً.

ومن أجل تحقيق النمو والتقدم والسير في الاتجاه الصحيح، تم اعتماد منهجية علمية حديثة في التخطيط الاستراتيجي، وأدوات عصرية في تقديم الدعم الفني والإداري للطاقي الذي صاغ الخطة التنموية لمدينة يطا، والمتمثلة بالتحليل الاستراتيجي في كافة مراحل الخطة ابتداءً بتحليل البيئة الداخلية والوقوف على نقاط القوة لتعزيزها ومعالجة مكامن الضعف ودراسة البيئة الخارجية لاقتناص الفرص المتاحة وتجنب التهديدات والمخاطر المحتملة. ولأننا في هذه المدينة نعاني من شح الموارد المادية، فإننا لا نخفي أن بعض استراتيجياتنا اعتمدت على مصادر تمويل خارجي، ولهذا جاءت المرحلة التاسعة (قبل الأخيرة) من مراحل تطوير الإطار التنموي تحت عنوان: تجنيد الأموال من أجل البحث عن كل المصادر المتاحة لتنفيذ مشاريع تطوير وتحسين الخدمات المقدمة للمواطنين.

وتأكيداً على بناء مؤسسات فاعلة ومؤثرة اشتمل العمل على صياغة إطار تنموي استراتيجي شامل لكل القطاعات والجهات المتأثرة سلباً أو إيجاباً بعملية التنمية وتم التركيز على الخطة التنموية الاستراتيجية لبلدية يطا من خلال ما تقدمه من خدمات للمواطنين.

أخيراً نشكر شركاءنا في هذا المشروع - مؤسسة ال CHF الدولية التي قدمت لنا فرصة ذهبية قد لا تتكرر من أجل النهوض بالمدينة وتطويرها من خلال التخطيط لمستقبل سكانها، ولكل من ساهم في إعداد وصياغة وإخراج هذه الخطة.. تحية واحترام. ونعدكم أيها الأحبة أننا سنعمل بروح الفريق الواحد من أجل تحقيق رؤية ورسالة مدينة يطا وسنسخّر كل الطاقات الممكنة لتنفيذ مبادراتها وتحقيق احتياجاتها التنموية والخدماتية.

رئيس البلدية

زهران أبو قبيلة

## هدف الوثيقة

تهدف هذه الوثيقة إلى عرض الإطار التنموي الاستراتيجي الذي يحدد مجالات العمل التنموي للانتقال من الوضع الحالي وصولاً إلى الوضع المأمول والذي تمثله الرؤية التنموية المجتمعية المشتركة للمدينة للسنة عشر (16) عاماً القادمة. ويحدد الإطار التنموي الاستراتيجي أسس العمل المشترك والموحد من أبناء المدينة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية ذات الأولوية والتي يتم تجسيدها من خلال خطط تنموية استراتيجية متعاقبة تغطي فترات زمنية مدتها أربع سنوات والتي تساهم - في حال تحقيقها - في نقل المدينة خطوات نحو واقع أفضل حتى الوصول إلى تحقيق الرؤية التنموية المستقبلية للمدينة.

## منهجية العمل

اتّبع في تنفيذ منهجية إعداد الإطار التنموي الاستراتيجي المراحل والأدوات والآليات الواردة في دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي الذي اعتمده وزارة الحكم المحلي، وقد تم في بداية العمل الاستعانة بدعم فني من جهة استشارية محلية، حيث تم عمل لقاء مجتمعي مع أهالي المدينة ومؤسساتها للتعريف بالمشروع وأهدافه ومخرجاته وقد انبثق عن هذا اللقاء تشكيل لجنة الجهات المعنية ولجنة الإطار التنموي الاستراتيجي للمدينة.

كما تم من خلال فريق الباحثين إعداد مسح للمجتمع المحلي من خلال جمع المعلومات والبيانات عن كافة المحاور والجوانب التنموية في يطا والتي عكست واقع المدينة، وحددت موارد وإمكانات المجتمع المختلفة، وقد رافق هذا العمل عقد ورش عمل تدريبية لتدريب أعضاء ومنسقي اللجان على المنهجية والأدوات المستخدمة، وتعريف وتوضيح الأدوار المختلفة، وقد تم في يطا تحديد مجموعة من المحاور التنموية وهي: (1) محور البنية التحتية (التخطيط والتنظيم، المياه، الكهرباء، الطرق)، (2) محور البيئة العامة، (3) محور التنمية الاجتماعية (الصحة، التعليم، المرأة والشباب والرياضة) (4) محور الإقتصاد المحلي، (5) محور الأمن والسلامة العامة.

وقد تم تشكيل مجموعة من اللجان المتخصصة، بحسب المحاور التنموية التي تم تحديدها، حيث قامت هذه اللجان بتشخيص الوضع القائم والتحليل الاستراتيجي لكل محور تنموي وتحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات في المحور، كما تم تحديد وتحليل الجهات المعنية وتحديد تأثيرها وطرق إشراكها في العملية التنموية. وبناء على ذلك تم إعداد دراسة تشخيصية تفصيلية لجميع المحاور التنموية في المدينة، استناداً إلى مخرجات عملية التحليل الاستراتيجي التي قامت بها اللجان المتخصصة، وإلى البيانات الإحصائية والتقارير الرسمية.

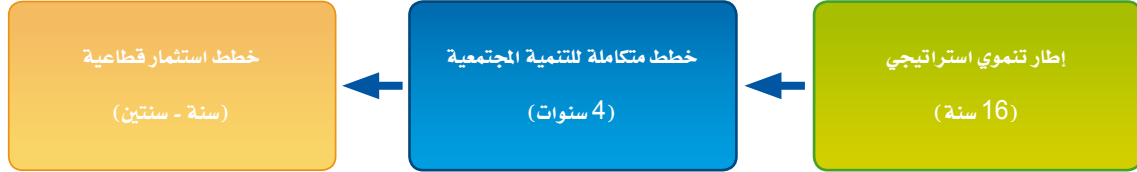
بعد ذلك تم - من خلال ورشة عمل جمعت لجنة الجهات المعنية ولجنة الإطار التنموي الاستراتيجي - وضع الرؤية التنموية المشتركة للمدينة، والتي اعتمد في وضعها على المنطلقات والمقومات المحلية للمدينة مع الأخذ بعين الاعتبار السياق الإقليمي والوطني وتطلعات أهالي يطا وطموحهم في مستقبل أفضل لمدينتهم.

بعد تحديد الرؤية التنموية المشتركة لمدينة يطا، تم - من خلال ورش عمل وجلسات عصاف ذهني ضمت لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي واللجان الفنية - تحديد وتحليل القضايا التنموية في كل محور من المحاور التنموية وتحديد أسباب وجذور هذه القضايا وتأثيرها. وانطلاقاً من القضايا التنموية والرؤية التنموية ليطا تم تحديد الأهداف الاستراتيجية العامة التي تشكل إطار العمل التنموي لتحقيق رؤية المدينة للسنة عشر (16) عاماً القادمة. كما تم تحديد مجالات العمل التنموي والمخرجات الرئيسية التي سيتم العمل على تحقيقها خلال الفترة التي يغطيها الإطار التنموي الاستراتيجي.

وحيث إن المصادر والإمكانيات المتاحة للمدينة تظل محدودة مقابل الاحتياجات التنموية الحالية والمستقبلية فقد تم تحديد أولويات العمل التنموي والأهداف الاستراتيجية الرئيسية باستخدام آلية تقييم تم تصميمها لهذا الغرض حيث راعت الآلية العديد من المعايير المهمة في تحديد الأهداف الاستراتيجية الرئيسية التي ستشكل أولويات العمل التنموي في السنوات الأربع القادمة. ومن هذه المعايير التي تضمنتها أداة التقييم: الدرجة التي يتقاطع فيها تحقيق الهدف الاستراتيجي مع أكثر من قطاع تنموي، وكذلك درجة توافق هذا الهدف مع الرؤية التنموية التي تم وضعها للمدينة، والدرجة التي يعتمد فيها العمل على تحقيق

الهدف على الشراكة بين القطاعات المختلفة من عام وخاص وأهلي، وغير ذلك من المعايير.

وستستخدم هذه الأهداف الاستراتيجية الرئيسية الناتجة في بناء أول خطة استراتيجية تنموية متكاملة ليطا مدتها أربع سنوات تتضمن المبادرات التطويرية ومؤشرات الأداء اللازمة لمتابعة التنفيذ. وتنبثق عن هذه الخطط التنموية لأربع سنوات خطط استثمارية في المجالات التنموية الرئيسية التي تم تحديدها، وبحيث تقوم مؤسسات المجتمع، كل حسب اختصاصه، مجتمعة أو منفردة بإعداد هذه الخطط الاستثمارية لمدة سنتين لكل خطة.



وكما ذكر سابقاً، فإن تنفيذ الخطة المتكاملة للتنمية المجتمعية يتطلب ترجمة المبادرات التنموية الواردة فيها إلى مشاريع محددة تقوم مؤسسات المجتمع بتبنيها وتضمينها في خطط استثمار قصيرة المدى تتراوح مدتها من سنة إلى سنتين، ويتم تنفيذها من خلال إطار واضح للشراكة يحدد الأدوار والمسؤوليات وآليات المتابعة والتقييم.

## لمحة عن يطا

تعد مدينة يطا ثاني أكبر مدن محافظة الخليل من حيث عدد السكان والمساحة، إذ تشكل حوالي 25% من المساحة الكلية للمحافظة، وهي تقع إلى الجنوب من مدينة الخليل، على بعد 12 كم منها. يحدها من الشرق قرية زيف وقرية خلة المية، ومن الشمال قرية الحيلة وتجمع واد السادة وقرية الريحية ومخيم الفوار، ومن الغرب قرية بيت عمرا، ومن الجنوب الغربي بلدة السموع ومن الجنوب الشرقي قرية خلة صالح. كما يحيط بالمدينة مجموعة من المستوطنات التي أقامتها سلطات الاحتلال على أراضيها المصادرة؛ منها مستعمرة (كرمل)، ومستعمرة (ماعون) ومستعمرة (بيت يائير) ومستعمرة (سوسية)، والعديد من البؤر الاستيطانية. وترتفع يطا عن سطح البحر 820 متراً. أما عن إحداثيات المدينة الجغرافية فهي 159.000 شرقاً و 95.000 شمالاً.

يعود تاريخ المدينة القديم إلى العهد الكنعاني، حيث سكن الكنعانيون القدماء فلسطين في العصور السابقة. وسميت البلدة يوطة "Yutta" والتي تعني الأرض المنبسطة. كما أنه في العهد الروماني ذكرت باسم "Ietaem" ولكن البلدة القديمة نفسها نشأت في العصر العثماني، ويقال إنها المدينة التي سكنها النبي زكريا وفيها ولد ابنه يحيى عليهما السلام، وزارتها مريم العذراء عند زيارتها لأم يحيى.

تبلغ مساحة المخطط الهيكلي للمدينة 24,552 دونماً، والمساحة الكلية ليطا 174,172 دونماً، ويقدر عدد سكانها داخل حدود المدينة (حسب مركز الإحصاء الفلسطيني) حوالي 52,600 نسمة بمعدل نمو سكاني سنوي يزيد عن 3.5%. رغم أن دراسات محلية تشير إلى أن عدد السكان يزيد عن 70,000 نسمة.

ووفقاً لاتفاقية السلام الموقعة بين السلطة الفلسطينية والسلطات الإسرائيلية فقد صنفت المدينة ضمن مناطق (A). وهي بلدية (ب) حسب التصنيف الإداري لبلديات الوطن لدى وزارة الحكم المحلي.

مناخياً تصنف المنطقة ضمن المناخ الدافئ، ومعدل أمطارها السنوية حوالي 300 ملم، ويبلغ المعدل السنوي لدرجات الحرارة الدنيا 7.3 درجة مئوية، في حين يصل المعدل السنوي لدرجات الحرارة القصوى 22.9 درجة مئوية، كما أن المدى الحراري السنوي يبلغ حوالي 13.2 درجة مئوية.

## الرؤية التنموية ليطا

انطلاقاً من تشخيص واقع يطا والذي قدّم المنطلقات والمقومات والمحددات المحليّة، مع الأخذ بعين الاعتبار السياق الإقليمي والوطني وتطلعات وطموح أهل المدينة في مستقبل أفضل، تمت صياغة الرؤية التنموية بمشاركة واسعة من ممثلي المؤسسات والجمعيات واللجان المختلفة ومن خلال سلسلة من ورشات العمل. وفيما يلي الرؤية التنموية المشتركة ليطا:

**يطا محافظة خضراء ، ذات إدارة رشيدة وبنية تحتية مزدهرة اقتصادياً واجتماعياً وصحياً ، متميزة بطابعها العربي الإسلامي.**

جاءت الرؤية التنموية للمدينة لترسم الصورة المستقبلية التي يطمح أهالي يطا للوصول إليها آخذين بعين الاعتبار المنطلقات والمقومات المحلية والوطنية، حيث يسعى أهالي يطا -من خلال رؤيتهم الممتدة لستة عشر عاماً القادمة- لتحقيق التنمية المستدامة وبناء محافظة كبيرة بإدارة رشيدة مع المحافظة على الأصالة الحضارية والتاريخية العربية والإسلامية للمدينة انطلاقاً من عروبتها وتاريخها الموروث وما تحويه من آثار تاريخية، معززين رؤيتهم بالخطة الوطنية التي تسعى إلى الحفاظ على الموروث التاريخي والحضاري للمدن والبلدات الفلسطينية .

ويسعى أهالي يطا إلى تطوير البنية التحتية للمدينة لتتلاءم مع النمو السكاني الكبير فيها، حيث تحتاج المدينة إلى تطوّر ملموس وحديث للبنى التحتية المتعلقة بالطرق والمواصلات والاتصالات وخدمة الكهرباء والماء، وخاصة أن تحديث البنية التحتية أساس للازدهار الاقتصادي وتوفير سبل الراحة للمواطنين.

ويرغب أهالي يطا في استثمار الموارد المحلية المادية والبشرية من أجل الوصول إلى تطوير الاقتصاد المحلي للمدينة مع المحافظة على العلاقات الاجتماعية المترابطة، وتطوير لميراثها العشائري.

وتُبرز الرؤية التنموية أولوية للصحة كأساس للازدهار والتطوّر وتوفير الحياة الصحية للمواطن، في ظل وجود العديد من المؤسسات العاملة في مجال الصحة سواءً حكومية أو أهلية أو قطاع خاص ، والتي تسعى جميعها لتحسين الوضع الصحي والبيئي في المدينة.

## تحليل المحاور التنموية

تم في المراحل الأولى من إعداد الإطار التنموي الاستراتيجي ليطا إجراء مسح المجتمع المحلي من خلال جمع المعلومات والبيانات عن كافة المحاور والجوانب التنموية في المدينة، والتي عكست واقع يطا، وحددت موارد المدينة وإمكاناتها المختلفة، كما تم تحديد مجموعة من المحاور التنموية، وتشخيص الوضع القائم من خلال التحليل الاستراتيجي لكل محور تنموي وتحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات. وبناءً على ذلك تم إعداد دراسة تشخيصية تفصيلية لجميع المحاور التنموية فيها استناداً إلى مخرجات عملية التحليل الاستراتيجي التي قامت بها اللجان المتخصصة، وإلى البيانات الإحصائية والتقارير الرسمية. وفيما يلي ملخص لتشخيص واقع المجتمع المحلي، وذلك حسب تقرير مسح المجتمع المحلي الذي تم إعداده بواسطة لجنة الإطار التنموي الإستراتيجي في المراحل الأولى للعمل.

### أولاً : محور التخطيط والتنظيم :

بلغ عدد سكان يطا (داخل حدود البلدية) 47,466 نسمة في عام 2007 (بحسب بيانات الجهاز المركزي للإحصاء) ويقدر عدد السكان حالياً بحوالي 60,000 نسمة. وتمثل نسبة الذين تزيد أعمارهم عن 15 سنة وتقل عن 65 سنة النسبة الغالبة في مدينة يطا حيث يشكلون 50.4 %، أما نسبة الذين تقل أعمارهم عن 15 سنة فبلغت 47.3 %، في حين تصل نسبة من تزيد أعمارهم عن 65 سنة 2.3 %. وبناءً على معدل النمو السكاني في منطقة الخليل (3.5 %)، تم تقدير أعداد السكان المتوقعة في المدينة في السنوات (2014 و2018 و2022 و2026) حيث بلغت هذه التقديرات: 60,390 نسمة، و69,299 نسمة، و79,522 نسمة، و91,253 نسمة على التوالي.

تبلغ المساحة الكلية ليطا 174,172 دونماً، بينما تبلغ مساحة المخطط الهيكلي للمدينة 24,552 دونماً، تغطي مساحة الأراضي السكنية 16,635 دونماً، والأراضي المستخدمة للمواصلات 2,472 دونماً، ومساحة الأراضي الصناعية 1,000 دونم، ومساحة الأراضي التجارية 713، والأراضي العامة 797 دونماً.

وفيما يلي أهم القضايا التنموية في محور التخطيط والتنظيم:

1. ضعف مستوى تخطيط وتنظيم استخدامات الأراضي في المخطط الهيكلي الحالي.
2. قلة الموارد المالية المتاحة والموارد البشرية المتخصصة في التخطيط والتنظيم.
3. قلة الوعي المجتمعي المتعلق باستعمالات الأراضي.

### ثانياً: محور التنمية الاجتماعية (التعليم والصحة والمرأة والطفل والشباب والرياضة):

وصلت نسبة المتعلمين من أبناء المدينة إلى 90 % مع وجود 31 مدرسة، وفرع لجامعة القدس المفتوحة يضم أكثر من 2,000 طالب وطالبة. ويعاني قطاع التعليم من ضعف البنية التحتية للمدارس ونقص المختبرات والغرف المتخصصة، وارتفاع نسبة عدد الطلاب لكل غرفة صفية، كما تقع معظم المدارس وسط الأحياء السكنية المكتظة وعلى الطرق الرئيسية المزدهمة.

وفيما يلي أهم القضايا التنموية في محور التعليم:

1. الاكتظاظ في المدارس.
  2. قلة الاهتمام بالتعليم وضعف جودته.
- وفي القطاع الصحي يوجد في يطا مستشفى حكومي ومستشفى خاص عدد (2) وأكثر من 20 عيادة، إضافة إلى مجموعة من الصيدليات والمراكز الصحية الخاصة، ومع ذلك تواجه يطا العديد من المشاكل في المجال الصحي كنقص الطواقم الطبية المتخصصة، وعدم كفاية المراكز الطبية الحكومية، كما يلاحظ ضعف مستوى الخدمات التي يقدمها المستشفى والعيادات الصحية. وعدم وجود غرف للعمليات أو وحدة لغسيل الكلى في مستشفى يطا. كل ذلك إضافة إلى المشاكل الصحية الناتجة عن

التلوث بسبب عدم وجود شبكة صرف صحي، والملوثات الأخرى للبيئة.

وفيما يلي أهم القضايا التي تم تحديدها في محور الصحة:

1. ضعف مستوى الخدمات الصحية المقدمة.

2. تلوث المياه.

توجد في يطا العديد من المؤسسات المجتمعية تعمل في مجال تنمية المرأة والطفل والشباب كالجمعيات النسوية والأندية الشبابية والثقافية، وجمعية تعنى بالعاقلين، إضافة إلى مركز أطفال، وملعبان لكرة القدم أحدهما يصلح أن يكون بمواصفات دولية.

وفيما يلي أهم القضايا التي تم تحديدها في محور المرأة والطفل والشباب:

1. عدم توفر بنية تحتية كافية لتنمية الشباب والمرأة والطفل.

2. ضعف الاهتمام بالشباب.

3. ضعف الاهتمام بتأهيل المرأة.

### ثالثاً : محور الاقتصاد المحلي (الزراعة، الصناعة، السياحة):

تتميز يطا بصناعة الحجر والرخام، حيث تنتشر فيها مقالع الحجر. كما تم تخصيص مساحة لمنطقة صناعية في المخطط الهيكلي، أما في الزراعة فتبلغ مساحة الأراضي الزراعية في المدينة حوالي 3000 دونم، منها 76 دونماً أراضي مروية والباقي بعلية، ومع ذلك يعاني قطاع الزراعة في يطا من قلة المياه المتوفرة من الأمطار وفي الشبكات واعتماده على الزراعة البعلية، ومن ضعف التسويق الزراعي.

وفيما يلي أهم القضايا التي تم تحديدها في المحور الاقتصادي:

1. صعوبة تسويق المنتجات الزراعية المتوفرة.

2. انتشار البطالة.

3. ضعف المنشآت الاقتصادية.

4. ضعف السياحة الداخلية والخارجية.

5. ضعف الاهتمام بالقطاع الزراعي.

### رابعاً : محور البنى التحتية والخدمات العامة (طرق، كهرباء، مياه):

تشمل شبكة الطرق الموجودة في المدينة المداخل الرئيسية، والتي تضم 6 طرق بطول 20 كم ربعها بحالة جيدة والباقي يحتاج إلى صيانة. أما الطرق الداخلية فيصل طولها إلى حوالي 130 كم منها 28 كم بحالة جيدة، و52 كم تحتاج إلى صيانة والباقي طرق ترابية بحاجة إلى تعبيد. وتلخص المشاكل التي تواجهها المدينة في شبكة الطرق والمواصلات بضعف البنية التحتية للطرق وضعف التنظيم المروري.

وفيما يتعلق بخدمة الكهرباء، تزود شركة كهرباء الجنوب (SELCO) مدينة يطا بالكهرباء، وتعتبر بلدية يطا من أكبر المساهمين بها، وتصل خدمات الشركة إلى 97 % من السكان، إلا أن المدينة تعاني من مجموعة من المشكلات منها تأخر المواطنين في الدفع وعدم التزام بعضهم بتسديد الديون المتراكمة والفواتير الشهرية، وانتشار التمديدات الهوائية للشبكة، وارتفاع نسبة الفاقد في الشبكات.

أما شبكة المياه فهي تخدم معظم سكان المدينة مع وجود عدد من خزانات المياه بسعة جيدة وفي مواقع مناسبة من حيث الارتفاع،

ومع ذلك هناك نقص حاد في كميات الضخ من المصادر وارتفاع في نسبة الفاقد في الشبكات الداخلية، إضافة إلى عدم وجود مخططات As Built لمعظم خطوط الشبكة الداخلية. كما أنّ ارتفاع نسبة التزايد السنوي الطبيعي للسكان والتحكم الإسرائيلي بمصادر المياه واشتراك المستوطنات مع يطا في نفس مصدر المياه، مع انعدام الموارد المائية وندرة الينابيع في المنطقة، وقلة المعدّل السنوي لسقوط الأمطار يشكّل بمجمله تهديداً حقيقياً للحصاد المائي لمدينة يطا.

وفيما يلي أهم القضايا التي تم تحديدها في محور البنية التحتية والخدمات العامة:

1. انتشار التمديدات الكهربائية الهوائية.
2. ضعف كفاءة شبكة الكهرباء.
3. ضعف البنية التحتية للطرق.
4. شح المياه من المصدر.

### خامساً : محور البيئة العامة (النفائيات الصلبة، الصرف الصحي) :

تفتقر مدينة يطا إلى شبكة صرف صحي، حيث يتم التخلص من المياه العادمة بواسطة جمعها في الحفر الصماء والتي تشكل (3%) من مجمل الحفر، والحفر النفاذة والتي تشكل (97%)، ويتم نضح هذه الحفر وإفراغ المخلفات في مجرى سيل مجاري بلدية الخليل الذي يمر من أراضي منطقة يطا بطول حوالي 14 كم .

تتم إدارة النفائيات الصلبة من خلال جمعها ونقلها إلى مكب النفائيات المشترك مع بلدية الخليل وغيرها، والذي يقع في منطقة الرفاعية ( 9 كم الى الشمال الشرقي من مركز المدينة) حيث يتم التخلص منها عن طريق الحرق والدفن .

وفيما يلي أهم القضايا التي تم تحديدها في محور الصحة العامة والبيئة:

1. تراكم النفائيات الصلبة في المكب الرئيسي وعدم معالجتها بالطرق العلمية الصحيحة.
2. ضعف الوعي البيئي.
3. المياه العادمة وغياب نظام الصرف الصحي.

### سادساً : محور الأمن والتهديدات

ما زالت يطا تعاني كغيرها من المدن والبلدات الفلسطينية من آثار الاحتلال الإسرائيلي، وكذلك من المستوطنات المنتشرة في المنطقة، ويوجد في يطا مركز للدفاع المدني ومركز للشرطة إلا أن تجهيزات المراكز غير كافية .  
أهم القضايا التي تم تحديدها في محور الأمن: ضعف مقومات الأمن والأمان والسلامة العامة.

### الأهداف الاستراتيجية العامة

انطلاقاً من القضايا التنموية التي تم تحديدها في كل محور من المحاور التنموية، تم تحديد الأهداف الاستراتيجية العامة التي تساهم وتعمل على حل هذه القضايا، إضافة إلى ذلك تم تحديد مجموعة أخرى من الأهداف الاستراتيجية التي ترتبط بشكل مباشر بتحقيق عناصر الرؤية التنموية المشتركة (أي خارج نطاق القضايا الحالية).

وفيما يلي الأهداف العامة أو الغايات المرتبطة بالمحاور التنموية وقائمة الأهداف الاستراتيجية. وتجدر الإشارة أن مؤشرات الأداء وقيمتها تمتد لفترة زمنية طويلة هي فترة الإطار التنموي الاستراتيجي.



## 1. محور البنية التحتية والخدمات العامة (تنظيم، طرق، مياه، كهرباء)

الهدف العام: «تشجيع الانتشار العمراني المنظم وتطوير المرافق العامة وتطوير نظم شبكات الماء والكهرباء والطرق والمواصلات لتحسين مستوى الخدمات المقدمة»

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة رضا المواطنين عن جودة خدمة الكهرباء تزيد عن 95 %.</li> <li>• نسبة 100 % من المساكن والمنشآت متصلة بشبكة الكهرباء.</li> <li>• اشتراكات الدفع المسبق بنسبة 100 %.</li> <li>• قدرة كهربائية تلبى جميع الاحتياجات.</li> <li>• نسبة الفاقد في الشبكة ضمن الحدود المقبولة فنياً.</li> <li>• تحصيل 100 % من أثمان الكهرباء في موعدها المحدد.</li> <li>• استخدام 100 % كوابل معزولة في التمديدات الكهربائية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مواطنون راضون عن خدمة الكهرباء المقدمة لهم.</li> <li>• نظام صيانة دوري لشبكة الكهرباء.</li> <li>• شركة كهرباء تمتلك التجهيزات اللازمة والطاقت المُوَهَّل.</li> <li>• شبكة كهرباء ذات كفاءة وفعالية موثوق بها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• رضا المواطنين عن خدمة الكهرباء.</li> <li>• القدرات الفنية والبشرية لشركة الكهرباء.</li> <li>• شبكة الكهرباء.</li> <li>• ثقافة المواطنين.</li> </ul>	تطوير شبكة الكهرباء وتحسين الخدمة.	1.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة المساحات المخصصة للمشاريع الإسكانية.</li> <li>• مساحة المناطق السكنية الموجودة في المخطط الهيكلي.</li> <li>• عدد الوحدات السكنية في المدينة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تخصيص مساحات للمشاريع الإسكانية في المخطط الهيكلي.</li> <li>• بيئة تشريعية وتنظيمية تشجع الاستثمار العقاري.</li> <li>• توفير المساكن لذوي الدخل المحدود.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المخطط الهيكلي.</li> <li>• وزارة الإسكان.</li> <li>• المستثمرون.</li> <li>• البنية التحتية للاستثمار.</li> <li>• فرز وتسويات الأراضي.</li> </ul>	تطوير قطاع العقارات والإسكان وتحسين استغلال الأراضي واستثمارها.	2.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة مطابقة الواقع العمراني مع المخطط الهيكلي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التزام أكبر من قبل المواطنين بالمخطط الهيكلي.</li> <li>• حوسبة عملية التخطيط وتطبيق المخطط الهيكلي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ثقافة الأهالي المتعلقة بالتخطيط والتنظيم.</li> </ul>	زيادة الوعي المجتمعي في مجال استخدامات الأراضي.	3.

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة 100 % من السكان متصلون بشبكة المياه</li> <li>• حصة الفرد من المياه لا تقل عن 120 لتراً يومياً.</li> <li>• استخدام نظام اشتراكات الدفع المسبق بنسبة 100 % (نسبة جباية أثمان المياه 95 %).</li> <li>• كمية استهلاك المياه للاستخدام المنزلي لدى 80 % من السكان ضمن المعدل الطبيعي.</li> <li>• نسبة الفاقد من المياه لا تتعدى 15 %</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نظام نقل وتوزيع مياه فعال وكفؤ ويخدم جميع السكان.</li> <li>• توفير الاحتياجات المختلفة من المياه.</li> <li>• مواطنون على درجة عالية من الوعي بأهمية ترشيد استهلاك المياه</li> <li>• نظام جباية فعّال .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• شبكة نقل وتوزيع المياه.</li> <li>• الآبار الارتوازية.</li> <li>• ثقافة المواطنين في استخدام المياه.</li> </ul>	تطوير إمكانيات الحصول على مياه الشرب.	4.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• جميع الطرق الداخلية والخارجية منظمة مرورياً.</li> <li>• جميع الطرق الداخلية مؤهلة حسب المخطط الهيكلي.</li> <li>• 80 % من الطرق تراعي احتياجات ذوي الاحتياجات الخاصة.</li> <li>• انخفاض نسبة حوادث السير إلى الربع.</li> <li>• طول الأرصفة والجزر الوسطية المؤهلة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بنية تحتية متطورة لشبكة الطرق الداخلية والخارجية.</li> <li>• نظام مروري حديث.</li> <li>• اختفاء ظاهرة الغبار والطين.</li> <li>• بستته الأرصفة وجزر الطرق وإنارتها</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المداخل الرئيسية للمدينة.</li> <li>• شبكة الطرق الداخلية.</li> <li>• الأرصفة.</li> <li>• الطرق الرابطة.</li> <li>• النظام المروري.</li> <li>• الطرق الزراعية.</li> </ul>	تحسين وتطوير شبكة الطرق والمواصلات	5.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة 80 % من المؤسسات تطبق مبادئ الحكم الرشيد.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مؤسسات وأفراد تطبق مبادئ الإدارة الحديثة ومفاهيم الحكم الرشيد بكفاءة وديمومة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المؤسسات الحكومية.</li> <li>• مؤسسات المجتمع المحلي.</li> <li>• مؤسسات القطاع الخاص.</li> <li>• المسؤولية الاجتماعية.</li> </ul>	تطوير القدرات المؤسسية في تطبيق مبادئ الإدارة المتقدمة والحكم الرشيد.	6.

## 2. محور البيئة العامة

الهدف العام : «تقديم خدمات بيئية متميزة وتوفير بيئة نظيفة خالية من التلوث والأمراض»

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة تغطية نظام صرف صحي ل 100 % من المساكن.</li> <li>• درجة التزام كامل بالشروط والمقاييس المحددة وطنياً للحفاظ على البيئة.</li> <li>• مؤشر التقييم الميداني لنظافة الجدران من الكتابات العشوائية بالشوارع.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بيئة صحية تراعي معايير الحد الأدنى من التلوث.</li> <li>• وعي جماهيري أكبر بمشاكل البيئة وطرق المحافظة عليها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المنظر الجمالي العام.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين مقومات البيئة الصحية</li> </ul>	1.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة 100 % من الآبار صحية غير ملوثة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مياه صحية تراعي معايير الصحة العامة والخالية من التلوث.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الآبار الارتوازية.</li> <li>• شبكة المياه الأرضية.</li> <li>• آبار الجمع الخاصة.</li> <li>• موظفو دائرة المياه في البلدية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير مياه الشرب الخالية من التلوث</li> </ul>	2.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد سيارات جمع النفايات</li> <li>• عدد مرات جمع النفايات</li> <li>• مؤشر التقييم الميداني لخلو الشوارع والأحياء من الأتربة والقمامة والمبعثرات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• جمع النفايات الصلبة يوميا من الأحياء السكنية.</li> <li>• شوارع وساحات عامة نظيفة الحصول على منظر حضاري.</li> <li>• رضا الجمهور.</li> <li>• نظام فعال لجمع ونقل ومعالجة النفايات الصلبة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الوعي المجتمعي بالمحافظة على النظافة</li> <li>• موظفو دائرة النفايات الصلبة.</li> <li>• نظام إدارة جمع ونقل النفايات الصلبة والنظافة العامة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطوير وتحسين إدارة النفايات الصلبة.</li> </ul>	3.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد مرات الفحص والمراقبة في المسالخ.</li> <li>• نسبة المسالخ المرخصة.</li> <li>• نسبة المواطنين المتعاملين مع المسلخ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود مسلخ مرخص للذبح</li> <li>• الحد من التلوث في اللحوم المستهلكة.</li> <li>• سهولة مراقبة السوق</li> <li>• الحصول على لحوم مراقبة صحياً من أطباء مختصين</li> <li>• الحد من التلوث البيئي الناتج من إلقاء مخلفات الملاحم العشوائية</li> <li>• المساهمة في حل مشكلة البطالة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• سوق الإستهلاك المحلي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الحفاظ على الصحة العامة والحد من التلوث.</li> </ul>	4.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة استخدام الحفر الإمتصاصية</li> <li>• نسبة تغطية نظام الصرف الصحي للمساحة العمرانية</li> <li>• درجة الإلتزام بالشروط والمقاييس المحددة وطنياً للحفاظ على البيئة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نظام صرف صحي يخدم جميع السكان .</li> <li>• بيئة صحية تراعي معايير الحد الأدنى من التلوث.</li> <li>• الحد من تلوث مياه الشرب بالمياه العادمة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نظام الصرف الصحي.</li> <li>• موظفو البلدية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• استخدام شبكة صرف صحي.</li> </ul>	5.

### 3. محور التنمية الاجتماعية (الصحة، التعليم، المرأة والشباب والرياضة)

الهدف العام : « تنمية وتطوير وتمكين القدرات والصحة العامة للفئات المجتمعية لتعزيز مشاركتهم في التنمية»

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> <li>• معدل 25 طالباً في الغرفة الصفية .</li> <li>• نسبة الأمية لا تزيد عن 2 %.</li> <li>• نسبة تسرب الطلاب من المدارس لا تزيد عن 0.5 %.</li> <li>• نسبة النجاح في الثانوية العامة في كافة التخصصات لا تقل عن 80 %.</li> <li>• نسبة 100 % من المدارس تتوافق مع معايير المدرسة الصديقة للطفل.</li> <li>• نسبة 100 % من الغرف الصفية والمدارس مملوكة.</li> <li>• نسبة 100 % من مدارس المدينة تحتوي على مختبرات علمية ومكتبات ومختبرات حاسوب وغرف تخصصية ومرافق تتناسب مع مستوى المدرسة ونوعها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بنية تحتية متطورة للتعليم الحديث.</li> <li>• كادر تعليمي مؤهل في المدارس.</li> <li>• تعزيز وتفعيل العلاقة بين مجالس الآباء والمدرسة.</li> <li>• وسائل تعليم حديثة وفعالة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• البنية التحتية للتعليم الأساسي والثانوي.</li> <li>• الكادر التعليمي.</li> <li>• الطلبة وأولياء الأمور.</li> </ul>	تحسين جودة التعليم	1.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد الخريجين.</li> <li>• تحسّن تصنيف الجامعات الفلسطينية في الدراسات الدولية.</li> <li>• عدد براءات الاختراع السنوية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• خريجو جامعات مؤهلون.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الجامعات.</li> <li>• معاهد التدريب.</li> <li>• طلبة الجامعات والمعاهد.</li> </ul>	زيادة عدد ورفع المستوى العلمي لخريجي التعليم العالي.	2.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة 100 % من ذوي الاحتياجات الخاصة مستفيدون من خدمات مراكز الرعاية.</li> <li>• نسبة 90 % من ذوي الاحتياجات الخاصة القادرين على العمل يمتلكون وظائف أو أعمال.</li> <li>• نسبة 90 % من المرافق العامة في المدينة من شوارع وأبنية ومرافق عامة تتوافق مع احتياجات ذوي الاحتياجات الخاصة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دمج ذوي الاحتياجات الخاصة بالحياة العملية .</li> <li>• ارتفاع نسبة العاملين من ذوي الاحتياجات الخاصة في المؤسسات العامة والخاصة</li> <li>• تطوير قدرات المؤسسات التي تعنى بذوي الاحتياجات الخاصة ورفع إمكانياتها وتحسين أدائها.</li> <li>• المرافق العامة في البلد مؤهلة لاستخدام ذوي الاحتياجات الخاصة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ذوو الاحتياجات الخاصة من كبار السن والأطفال والمعاقين.</li> <li>• المؤسسات التي تعنى بذوي الاحتياجات الخاصة</li> <li>• المرافق العامة مثل مراكز المسنين والتأهيل</li> </ul>	دمج ذوي الاحتياجات الخاصة في المجتمع. وتأهيل الأسرى	3.

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد الخريجين في التخصصات المهنية والتقنية والزراعية من أبناء المدينة.</li> <li>نسبة العاطلين عن العمل.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ارتفاع عدد الخريجين في التخصصات المهنية والتقنية والزراعية.</li> <li>تقليل نسبة العاطلين عن العمل</li> <li>رفع كفاءة قطاع المهن والتقنيات</li> <li>رشد السوق المحلي بالخبرات في المجالات التقنية والزراعية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>التعليم المهني.</li> <li>التعليم التقني.</li> <li>التعليم الزراعي.</li> <li>الطلبة.</li> <li>الأهالي وأولياء الأمور.</li> <li>سوق العمل (خاص وعام وأهلي).</li> </ul>	الاهتمام بالتعليم المهني والتقني.	4.
<ul style="list-style-type: none"> <li>خدمة الطوارئ والخدمات الصحية على مدار الساعة.</li> <li>معدل وفيات الأطفال لعمر أقل من 3 سنوات لا يزيد عن 0.001.</li> <li>نسبة الحالات المرضية التي يتم علاجها داخل/ خارج يطا.</li> <li>عدد غرف العمليات والعناية المكثفة في المستشفى الحكومي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مرافق صحية تلبى الاحتياجات المختلفة للمواطنين.</li> <li>مواطن واع بالممارسات الصحية.</li> <li>توفر الخدمات الصحية.</li> <li>توفر الأجهزة الطبية اللازمة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>البنية التحتية للقطاع الصحي.</li> <li>الوعي الصحي لدى المواطنين.</li> <li>التجهيزات والخدمات الصحية.</li> </ul>	تطوير البنية التحتية للقطاع الصحي وتحسين جودة الخدمات الصحية.	5.
<ul style="list-style-type: none"> <li>نسبة لا تقل عن 60 % من الشباب يشارك بالنشاطات الرياضية والشبابية المختلفة.</li> <li>نسبة لا تقل عن 60 % من الشباب يشارك في النشاطات التطوعية.</li> <li>عدم المؤسسات والمرافق الشبابية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>بنية تحتية ملائمة للشباب تزيد من قدراتهم وتعزز من مشاركتهم.</li> <li>شباب يتمتع بالقدرات والمهارات والوعي الكافي ويساهم في الإنتاج والرقى الوطني.</li> <li>مشاركة واسعة للشباب في التخطيط والتنمية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>البنية التحتية لقطاع الشباب والرياضة.</li> <li>ثقافة الشباب بالمشاركة والتخطيط والعمل التطوعي.</li> </ul>	تمية الشباب والاهتمام بهم.	6.
<ul style="list-style-type: none"> <li>نسبة 50 % من النساء يشاركن في الجمعيات والنشاطات النسائية.</li> <li>نسبة النساء العاملات من حجم القوى العاملة النشطة لا يقل عن 40 %.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنمية المرأة وتثقيفها.</li> <li>شراكات وتشبيك أكبر بين الجمعيات والمؤسسات التي تعنى بالمرأة.</li> <li>ارتفاع نسبة مشاركة المرأة في سوق العمل.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الجمعيات النسائية.</li> <li>الثقافة المجتمعية.</li> <li>تعليم المرأة.</li> <li>البنية التحتية لقطاع المرأة والطفل.</li> </ul>	تمكين وبناء قدرات المرأة وتعزيز مشاركتها.	7.

#### 4. محور الاقتصاد المحلي

الهدف العام: «الاستغلال الجيد للموارد المتاحة من أجل تعزيز الاقتصاد المحلي»

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد المرافق السياحية .</li> <li>عدد الزائرين ليطا بغرض السياحة سنوياً .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>بنية تحتية مناسبة للسياحة الداخلية والخارجية.</li> <li>مواطن واع بأهمية السياحة والحفاظ على المباني القديمة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ترميم المباني القديمة.</li> <li>وعي المواطنين بأهمية الحفاظ على جذر المدينة.</li> </ul>	تفعيل وتطوير القطاع السياحي.	1.
<ul style="list-style-type: none"> <li>انخفاض نسبة البطالة في يطا إلى دون 10 % .</li> <li>عدد المنشآت الاقتصادية.</li> <li>عدد العاملين في القطاعات الاقتصادية المختلفة في يطا .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء منطقة صناعية.</li> <li>ازدياد عدد المنشآت الاقتصادية الكبيرة .</li> <li>ارتفاع نسبة العاملين في المنشآت الاقتصادية داخل المدينة.</li> <li>وجود دليل للمستثمر.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الورش والصناعات القائمة.</li> <li>منطقة صناعية مخصصة ومنظمة ضمن المخطط الهيكلي.</li> <li>قوانين وتشريعات الاستثمار.</li> </ul>	تحسين وتنمية القطاع الصناعي.	2.
<ul style="list-style-type: none"> <li>نسبة الأراضي المستصلحة من مجمل الأراضي غير المستغلة لا يقل عن 90 % .</li> <li>نسبة المزارعين المستفيدين من خدمات الجمعيات الزراعية 90 %</li> <li>عدد برامج دعم وإقراض المزارعين السنوية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ازدياد نسبة الأراضي المستصلحة .</li> <li>زيادة إنتاجية الأراضي الزراعية.</li> <li>توظيف أكبر/ أوسع للأساليب الزراعية الحديثة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>التسويق الزراعي.</li> <li>برامج الإرشاد الزراعي.</li> <li>برامج استصلاح الأراضي.</li> <li>مياه الري.</li> <li>دعم المزارعين.</li> </ul>	زيادة الاهتمام بالقطاع الزراعي.	3.
<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد مزارع الثروة الحيوانية.</li> <li>حجم الثروة الحيوانية.</li> <li>عدد العيادات البيطرية.</li> <li>عدد جمعيات الثروة الحيوانية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إيجاد مراكز تلقيح وتحسين النسل.</li> <li>توفر الصناعات الغذائية.</li> <li>زيادة إنتاجية الثروة الحيوانية.</li> <li>تأهيل سوق المواشي في المدينة.</li> <li>خدمات بيطرية حديثة (عيادات، مختبرات، أدوية).</li> <li>تحسين السلالات الحيوانية.</li> <li>برامج توعية وتثقيف للمزارعين.</li> <li>إنشاء اتحاد للمزارعين.</li> <li>تخصيص مناطق محددة لإنشاء المزارع الحيوانية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>المزارعون .</li> <li>جمعيات الثروة الحيوانية.</li> <li>المنتجات الحيوانية.</li> <li>برامج الدعم لتربية الثروة الحيوانية.</li> </ul>	زيادة إنتاجية الثروة الحيوانية.	4.

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> <li>• مدى تنظيم الأسواق التجارية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بيئة مشجعة للاستثمار.</li> <li>• حركة تجارية نشطة في المدينة.</li> <li>• إنشاء فروع للبنوك في المدينة.</li> <li>• غرفة تجارية فاعلة ذات كفاءة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المشاريع الصغيرة.</li> <li>• البنية التحتية للاستثمار.</li> <li>• الخريجون الجدد.</li> </ul>	تشجيع الحركة التجارية في المدينة	5.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الزيادة في المشاريع الصغيرة سنوياً.</li> <li>• نسبة البطالة لا تزيد عن 10 % من القوى العاملة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• زيادة عدد المشاريع الصغيرة.</li> <li>• مجموعة من برامج تشغيل العاطلين عن العمل.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المشاريع الصغيرة.</li> <li>• طلبية الجامعات والخريجون.</li> <li>• برامج المساعدات وتشغيل العاطلين عن العمل.</li> <li>• مديرية العمل.</li> </ul>	خفض نسبة البطالة.	6.

## 5. محور الأمن والسلامة العامة

الهدف العام : «توفير الأمن والاستقرار للمواطن»

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد حوادث الاعتداء على الممتلكات العامة سنوياً.</li> <li>• عدد حوادث السرقة سنوياً.</li> <li>• عدد حوادث العمل سنوياً.</li> <li>• نسبة الخسائر سنوياً.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• انخفاض معدل الاعتداء على الممتلكات العامة .</li> <li>• انخفاض عدد الجرائم بمختلف أنواعها.</li> <li>• انخفاض عدد حوادث العمل.</li> <li>• إدارة الأزمات والكوارث.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الوعي المجتمعي لتقليل المخاطر والحوادث.</li> <li>• النظام والقانون.</li> <li>• إجراءات السلامة العامة في المصانع والورش والمنازل.</li> <li>• لجنة الكوارث.</li> <li>• الدفاع المدني.</li> </ul>	تعزيز مقومات الأمن والأمان.	1.

## العلاقة بين الأهداف الاستراتيجية العامة وتحقيق الرؤية التنموية المشتركة

يطا محافظة خضراء آمنة، ذات إدارة رشيدة وبنية تحتية مزدهرة اقتصادياً واجتماعياً وصحياً، متميزة بطابعها العربي والإسلامي.

### يطا محافظة بإدارة رشيدة

1. تطوير قطاع العقارات والإسكان وتحسين استغلال الأراضي واستثمارها.
2. تطوير القدرات المؤسسية في تطبيق مبادئ الإدارة المتقدمة والحكم الرشيد.

### مزدهرة صحياً

1. تحسين مقومات البيئة الصحية.
2. تطوير البنية التحتية للقطاع الصحي وتحسين جودة الخدمات الصحية.
3. الحفاظ على الصحة العامة والحد من تلوث المياه.
4. إنشاء شبكة صرف صحي
5. تطوير وتحسين إدارة لنفايات الصلبة

### خضراء

1. زيادة الاهتمام بالقطاع الزراعي.

### مزدهرة اقتصادياً

1. خفض نسبة البطالة.
2. تشجيع الحركة التجارية.
3. تفعيل وتطوير القطاع السياحي.
4. تحسين وتنمية القطاع الصناعي.
5. زيادة إنتاجية الثروة الحيوانية.

### البنية التحتية

1. تطوير شبكة الكهرباء وتحسين الخدمة.
2. زيادة الوعي المجتمعي في مجال استخدامات الأراضي.
3. إنشاء شبكة صرف صحي.
4. تحسين إمكانيات الحصول على مياه الشرب.
5. تحسين شبكة الطرق والمواصلات.

### مزدهرة اجتماعياً

1. تحسين جودة التعليم والتعلم.
2. زيادة عدد ورفع المستوى العلمي لخريجي التعليم العالي.
3. دمج ذوي الاحتياجات الخاصة في المجتمع.
4. الاهتمام بالتعليم المهني والتقني.
5. تنمية الشباب والاهتمام بهم.
6. تمكين وبناء قدرات المرأة وتعزيز مشاركتها.

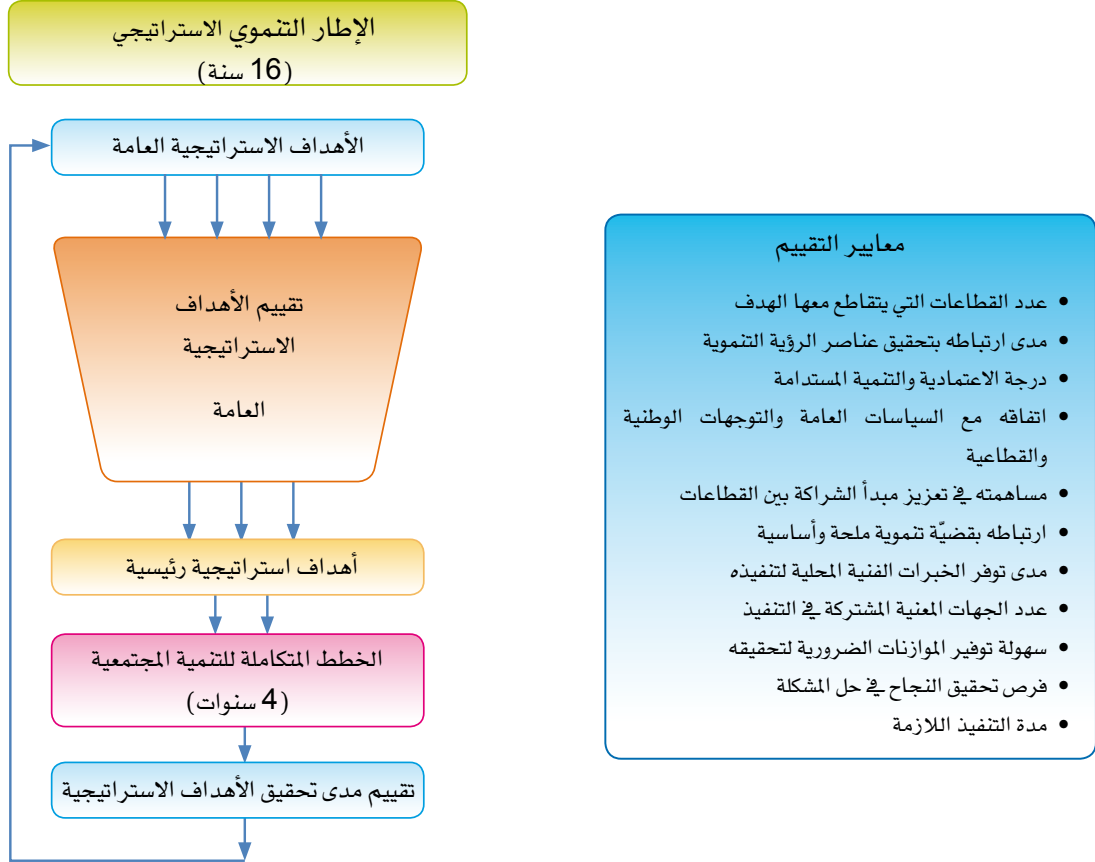
### الأمن

1. تعزيز مقومات الأمن والأمان.



## الأهداف الإستراتيجية الرئيسية

بما أن مصادر وإمكانات المدينة تظل محدودة مقابل الاحتياجات التنموية الحالية والمستقبلية فلا بد من تحديد أولويات العمل التنموي والأهداف الاستراتيجية الرئيسية، حيث استُخدمت لهذا الغرض آلية تقييم تم تصميمها لهذا الغرض تضمنت عدد من المعايير المهمة والتي ارتبطت بأوزان محددة مسبقاً، بينما ترك تقدير مدى تحقيق الهدف الاستراتيجي لكل معيار للجان التي قامت بالتقييم. وقد حصل كل هدف تم تقييمه على نسبة مئوية وبذلك تم اختيار الأهداف الاستراتيجية التي حصلت على أعلى تقييم في كل محور من المحاور التنموية حسب الشكل أدناه.



تقييم الأهداف الاستراتيجية العامة واستخراج الأهداف الاستراتيجية الرئيسية

وبناءً على آلية التقييم هذه، فقد تم تحديد قائمة الأهداف الاستراتيجية الرئيسية بحسب المحاور التنموية التالية:

#### محور البنية التحتية والخدمات العامة :

1. تطوير إمكانيات الحصول على مياه الشرب.
2. تطوير شبكة الكهرباء وتحسين الخدمة.
3. تحسين وتطوير شبكة الطرق والمواصلات.
4. تطوير قطاع العقارات والإسكان وتحسين استغلال الأراضي واستثمارها.

#### محور التنمية الاجتماعية :

1. تحسين جودة التعليم.
2. دمج ذوي الاحتياجات الخاصة في المجتمع وتأهيل الأسرى.
3. تطوير البنية التحتية للقطاع الصحي وتحسين جودة الخدمات الصحية.
4. تنمية الشباب والاهتمام بهم.
5. تمكين وبناء قدرات المرأة وتعزيز مشاركتها.

#### محور الاقتصاد المحلي :

1. تفعيل وتطوير القطاع السياحي.
2. تحسين وتنمية القطاع الصناعي.
3. زيادة الاهتمام بالقطاع الزراعي.
4. تشجيع الحركة التجارية.
5. خفض نسبة البطالة.

#### محور البيئة العامة:

1. تحسين مقومات البيئة الصحيّة.
2. تطوير وتحسين إدارة النفايات الصلبة.
3. الحفاظ على الصحة العامة والحد من التلوث.
4. استخدام شبكة صرف صحي.

#### محور الأمن والسلامة العامة:

1. تعزيز مقومات الأمن والأمان.

الخطّة المتكاملة للتنمية

المجتمعيّة

2014 - 2011

يَطَا

## مصفوفة الرخطة المتكاملة للتنمية المجتمعية

المحور التنموي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشر	التكلفة الحالية	التكلفة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	المبادرات التطويرية
محور البنية التحتية والخدمات العامة	تحسين وتطوير شبكة الطرق والواصلات	<ul style="list-style-type: none"> <li>المخطط الهيكلي</li> <li>وزارة الإسكان</li> <li>المستثمرون.</li> <li>البنية التحتية للاستثمار</li> <li>فرز وتسميات الأراضي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>بنية تحتية متطورة لشبكة الطرق الداخلية والخارجية</li> <li>نظام مروري حديث</li> <li>اختفاء ظاهرة العبّار والطين</li> <li>بسته الأرصعة وجزر الطرق وإنارتها</li> </ul>	طول الدخال الرئيسية المؤهلة	5 كم	15 كم	بلدية يطا	قسم تنفيذ المشاريع	<ul style="list-style-type: none"> <li>تأهيل كافة الدخال الرئيسية للمدينة</li> <li>تأهيل كافة الطرق الداخلية الترابية</li> <li>تخصيص مسالك ورميات لأرصعة الطرق الحيوية</li> <li>لذوي الاحتياجات الخاصة</li> <li>تأهيل أرصعة وجزر الطرق الحيوية في المدينة</li> <li>زيادة الوعي المروري</li> <li>الاهتمام بالطرق الرابطة والزراعية</li> <li>بناء بوابة يطا الشمالية.</li> <li>إنشاء دائرة السير والديمومتر</li> </ul>

المحور التمموي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	البادرات التطويرية					
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• نظام نقل وتوزيع مياه فعال وكفؤ ويخدم جميع السكان</li> <li>• تلبية الاحتياجات المختلطة من المياه</li> <li>• مواطنون على درجة عالية من الوعي بأهمية ترشيد استهلاك المياه</li> <li>• نظام جباية فعال</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الطرق الحيوية التي تراعي احتياجات ذوي الاحتياجات الخاصة</li> <li>• طول الأرصفة والجزر الوسطية المؤهلة</li> </ul>	20 %	50 %	بلدية بطا	قسم تنفيذ المشاريع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تعديل الإتفاقيات مع سلطة المياه لزيادة كمية الضخ</li> <li>• بناء خزانات مياه جديدة</li> <li>• تجديد الشبكات القديمة، وإنشاء شبكات جديدة.</li> </ul>					
								بلدية بطا		15 كم	5 كم	5,000	2,800	معدل ضخ المياه من المصدر في اليوم (لتر/ ساعة)
								سجلات الضخ الرئيس		البلدية وسلطة المياه	5,000	2,300	معدل ضخ المياه من المصدر في اليوم (م <sup>3</sup> )	
								سجلات قسم المياه		البلدية	5,000	3,600	عدد اشتراكات المياه	
				معدل استهلاك الفرد اليومي بالتر	30	80	البلدية	تقديرات البلدية وقراءة العدادات						

المحور التتموي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	المبادرات التطويرية
				نسبة الفاقد	% 18	% 10	البلدية	سجلات البلدية (الكمية) المشتراة والمبيعة)	
				نسبة استخدام آبار جمع المياه	% 5	% 10	البلدية	دراسة مسحية	
				نسبة استخدام الآبار المنزلية من مجمل البيوت	% 30		البلدية	دراسة مسحية	
				نسبة سداد المواطنين لمستحقات المياه خلال شهر من استحقاقها	% 52	% 75	البلدية	سجلات البلدية	
				ضعف التيار الكهربائي	% 20	% 30	شركة الكهرباء SELCO	تقارير الشركة سجلات وتقارير الشركة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تجديد الشبكات وتحديثها.</li> <li>• تركيب عدادات مسبقة الدفع</li> <li>• زيادة عدد محطات التحويل</li> </ul>
			مواطنون راضون عن خدمة الكهرباء المقدمة لهم	نظام صيانة دوري لشبكة الكهرباء شركة كهرباء تمتلك التجهيزات اللازمة والمطابق المؤهل	شبكة كهربائية ذات كفاءة وفعالية موثوق بها				
			رضا المواطنين عن خدمة الكهرباء	التدورات الفنية والبشرية لتقسم الكهرباء شركة الكهرباء ثقافة الدفع لدى المواطنين					
			تطوير شبكة الكهرباء وتحسين الخدمة						

المحور التمهوي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	المبادرات التطويرية
محور البيئة العامة	تحسين مقومات البيئة الصحية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نظام الصرف الصحي</li> <li>• نظام إدارة جمع ونقل النفايات الصلبة والنظافة العامة</li> <li>• المنظر الجمالي للبلد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نظام صرف صحي يستخدم جميع السكان</li> <li>• نظام فعّال لجمع ونقل النفايات الصلبة</li> <li>• بيئة صحية تراعي معايير الحد الأدنى من التلوث</li> <li>• وهي جماهيري أكبر بمشاكل البيئة وطرق المحافظة عليها</li> </ul>	نسبة مستخدمي عدادات مسيطة الدفع	5%	95%	SELCO	سجلات الشركة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير نظام الصرف الصحي</li> <li>• تعزيز قدرات قسم الصحة</li> <li>• مشاريع فرز وتدوير النفايات الصلبة</li> <li>• توفير آليات نقل النفايات الصلبة</li> </ul>
				قدرة التيار الكهربائي (الحالي) ميجا واط	10	22	SELCO	سجلات الشركة	
				نسبة شبكة الكوابل المعزولة من مجموع الكوابل	20%	80%	SELCO	سجلات الشركة	
				جودة التيار الكهربائي في الضمعة المنخفض	60%	75%	SELCO	سجلات الشركة	
				نسبة البيوت التي تصلها فواتية أقل من 200	20%	2%	SELCO	تقارير الشركة	
				تغطية سبل المجاري (بالكم)	0	14 كم	البلدية	تقارير المشاريع	
				عدد الحفر الامتصاصية المستخدمة	7,000	3,000	البلدية	تقارير المشاريع	
				طول شبكة الصرف الصحي (بالكم)	0	50	البلدية	تقارير المشاريع	

المحور التنموي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	المبادرات التطويرية
	تطوير وتحسين إدارة النفايات الصلبة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نظام إدارة جمع ونقل النفايات الصلبة والنظافة العامة.</li> <li>• المنظر الجمالي للبلدية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• جمع النفايات الصلبة يوميا من الأحياء السكنية.</li> <li>• شوارع وساحات عامة نظيفة</li> <li>• الحصول على منظر حضاري.</li> <li>• رضا الجمهور.</li> <li>• نظام فعال لجمع ونقل ومعالجة النفايات الصلبة.</li> </ul>	عدد مرافق الصحة	2	8	البلدية	سجل الموظفين	<ul style="list-style-type: none"> <li>• زيادة عدد الحاويات والسيارات التي تقوم بجمع ونقل النفايات من المدينة إلى المكب</li> </ul>
				عدد سيارات جمع النفايات الصلبة.	4	5	البلدية	سجل دائرة الصحة	
	الحفاظ على الصحة العامة والحد من التلوث	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المستهلك.</li> <li>• الوعي الاجتماعي بالحفاظ على البيئة.</li> <li>• السوق المحلي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود مسلخ مرخص للذبح</li> <li>• الحد من التلوث في اللحوم المستهلكة.</li> <li>• سهولة مراقبة السوق</li> <li>• الحصول على لحوم مراقبة/مصنعا من أطباء مختصين</li> <li>• الحد من التلوث البيئي الناتج من مخلفات الملاحم العشوائية</li> <li>• المساعدة في حل مشكلة البطالة.</li> </ul>	عدد المسالخ العامة المرخصة.	0	1	البلدية	سجلات دائرة الصحة في البلدية.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء مسلخ لذبح الدواجن والماشية</li> </ul>



المحور التنموي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	البادرات التطويرية	
محور التنمية الاجتماعية (الصحة، التعليم، المرأة والشباب والرياضة)	استخدام شبكة صرف صحي	<ul style="list-style-type: none"> <li>نظام الصرف الصحي.</li> <li>موظفو البلدية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نظام صرف صحي يخدم جميع السكان.</li> <li>بيئة صحية تراعي معايير الحد الأدنى من التلوث.</li> </ul>	نسبة المساكن المتصلة بشبكة الصرف الصحي	0 %	40 %	مديرية صحة يطا، مستشفى يطا.	تقرير مديرية الصحة.	<ul style="list-style-type: none"> <li>بناء شبكة صرف صحي</li> <li>إنشاء وترتيب محطة تنقية وضخ</li> </ul>	
		تطوير البنية التحتية للقطاع الصحي وتحسين جودة الخدمات الصحية.	<ul style="list-style-type: none"> <li>البنية التحتية للقطاع الصحي.</li> <li>الوعي الصحي لدى المواطنين.</li> <li>التجهيزات والخدمات الصحية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مرافق صحية تلبى الاحتياجات المختلفة للمواطنين.</li> <li>مواملن وواع بالمارسات الصحية.</li> <li>توفر الخدمات الصحية.</li> <li>توفر الأجهزة الطبية اللازمة.</li> </ul>	عدد الأسرة في المستشفى.	30	50	مديرية صحة يطا، مستشفى يطا.	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقرير مديرية الصحة.</li> <li>سجل العيادات.</li> <li>سجلات المستشفى.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تأهيل وتوسعة مباني وأقسام المستشفى.</li> <li>بناء عيادات خارجية خارج مبنى المستشفى.</li> <li>توفير الأجهزة والعدات الطبية اللازمة.</li> <li>تحسين جودة الخدمات الصحية.</li> <li>زيادة عدد العيادات المركزية بمستوى ثالث.</li> </ul>
			عدد العيادات الصحية التي تخدم المدينة بمستوى ثالث.	عدد الورديات لدوام عيادة الرعاية الصحية لكل يوم.	عدد أجهزة الأشعة الطبية في المراكز.	أقسام جديدة في المستشفى.	2	6	المركز الصحي	المركز الصحي
				نسبة الأطباء لعدد المواطنين.	عدد الورديات لدوام عيادة الرعاية الصحية لكل يوم.	عدد أجهزة الأشعة الطبية في المراكز.	1/يوم	3/يوم	مركز الرعاية الصحية الحكومي	مركز الرعاية الصحية الحكومية
		وزارة الصحة وبنية الأطباء	نسبة الأطباء لعدد المواطنين.	عدد الورديات لدوام عيادة الرعاية الصحية لكل يوم.	عدد أجهزة الأشعة الطبية في المراكز.	1/125	1700	وزارة الصحة وبنية الأطباء	وزارة الصحة وبنية الأطباء	
			عدد العيادات الصحية التي تخدم المدينة بمستوى ثالث.	عدد الورديات لدوام عيادة الرعاية الصحية لكل يوم.	عدد أجهزة الأشعة الطبية في المراكز.	2	4	وزارة الصحة	وزارة الصحة	

المحور التنموي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	المبادرات التطويرية
	دمج ذوي الاحتياجات الخاصة في المجتمع وتأهيل الأسرى	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ذوو الاحتياجات الخاصة من كبار السن والأطفال والمعاقين.</li> <li>• المؤسسات التي تعنى بذوي الاحتياجات الخاصة</li> <li>• المرافق العامة مثل مراكز المسنين والتأهيل</li> <li>• مركز بيطا المجتمعي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دمج ذوي الاحتياجات الخاصة بالحياة العملية</li> <li>• ارتفاع نسبة العاملين من ذوي الاحتياجات الخاصة في المؤسسات العامة والخاصة</li> <li>• تطوير قدرات المؤسسات التي تعنى بذوي الاحتياجات الخاصة ورفع إمكاناتها وتحسين أداؤها.</li> <li>• المرافق العامة مؤهلة لاستخدام ذوي الاحتياجات الخاصة</li> </ul>	عدد التحويلات إلى المستشفيات الأخرى خارج المدينة.	800-1000	100	مستشفى بيطا	السجل الخاص بالمؤسسات لدى الوزارة.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير خدمات تشيئية تأهيلية لذوي الاحتياجات الخاصة</li> <li>• توفير المرافق والمعتمات والكوادر المدربة لتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة</li> <li>• توفير خدمات تشيئية لتأهيل الأسرى ودمجهم بالمجتمع</li> </ul>
				نسبة ذوي الاحتياجات الخاصة المستفيدين من خدمات وزارة الشؤون الاجتماعية	% 0.5	% 22	الشؤون الاجتماعية	تتابع الوزارة	

المحور التنموي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	البادرات التطويرية
	تحسين جودة التعليم	<ul style="list-style-type: none"> <li>البنية التحتية للتعليم والتعليم الأساسي والثانوي</li> <li>الكادر التعليمي</li> <li>الطلاب وأولياء الأمور</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>بنية تحتية متطورة للتعليم والتعلم الحديث</li> <li>كادر تعليمي مؤهل</li> <li>تعزيز وتفعيل العلاقة بين مجالس الطلاب وأولياء الأمور والمدرسة</li> <li>وسائل تعليم حديثة وفعالة</li> </ul>	نسبة المؤهلين من ذوي الاحتياجات الخاصة	0.5 %	22 %	البلدية وجمعية الجنوب ومركز المعاقين ومركز بيطا المجتمعي	تقارير الجمعية	تشغيل مركز بيطا المجتمعي وتطويره
	تحسين جودة التعليم	<ul style="list-style-type: none"> <li>البنية التحتية للتعليم والتعليم الأساسي والثانوي</li> <li>الكادر التعليمي</li> <li>الطلاب وأولياء الأمور</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>بنية تحتية متطورة للتعليم والتعلم الحديث</li> <li>كادر تعليمي مؤهل</li> <li>تعزيز وتفعيل العلاقة بين مجالس الطلاب وأولياء الأمور والمدرسة</li> <li>وسائل تعليم حديثة وفعالة</li> </ul>	عدد مؤسسات التعليم المهني	0	2	مديرية التربية والتعليم جنوب الخليل والبلدية	سجلات البلدية، سجلات التربية	<ul style="list-style-type: none"> <li>رفع مستوى التحصيل لدى الطلبة</li> <li>رفع المستوى العلمي لخريجي التعليم العالي وزيادة أعدادهم</li> <li>إنشاء مدارس للتعليم المهني والتقني</li> <li>تأهيل المدارس لتكون صديقة للطفل</li> <li>محو الأمية التكنولوجية عند كبار السن</li> <li>توزيع الأبنية المدرسية وفقاً للكثافة السكانية</li> <li>الحد من ظاهرة التسرب</li> <li>توفير مهنيين ومدربين</li> <li>توفير فرص عمل</li> <li>افتتاح لمدرسة التربية والتعليم / بيطا .</li> <li>إنشاء مدارس للتعليم العام</li> </ul>

المحور التنموي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	المبادرات التطويرية
				نسبة المدارس التي تتوافق مع معايير المدرسة صديقة للطفل (مقصف، إرشاد، رعاية صحية، ...)	5%	50%	مديرية التربية والتعليم جنوب الحليل	تقارير المديرية	
			عدد مراكز الحاسوب المتوفرة لدى مركز محو الأمية	0	5	مديرية التربية والتعليم جنوب الحليل	السجلات	السجلات	
			عدد الغرف الصفية المستأجرة	100	50	مديرية التربية والتعليم جنوب الحليل	السجلات	السجلات	
			عدد الغرف الصفية غير الملائمة	80	30	التربية والتعليم - البلدية	السجلات	السجلات	
			نسبة المرافق المدرسية (مختبرات، حاسوب، تدبير منزلي، مكتبة، مصادر)	5%	20%	التربية والتعليم - البلدية	السجلات	السجلات	
			عدد المدارس المستقبلية من التعليم المساند	3	10	التربية والتعليم - البلدية	السجلات	السجلات	
			عدد حراس التجمعات المدرسية	1	10	البلدية	السجلات	السجلات	
			عدد الغرف الصفية الموجودة في بيلا	477	530	التربية والتعليم	السجلات الإئبئية المدرسية	السجلات الإئبئية المدرسية	

المحور التمموي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	البادرات التطويرية					
	تممية الشباب والاهتمام بهم	<ul style="list-style-type: none"> <li>• البنية التحتية لتطوع الشباب والرياضة</li> <li>• ثقافة الشباب في المشاركة والتخطيط والعمل التطوعي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بنية تحتية ملائمة للشباب تزيد من قدراتهم وتميز من مشاركتهم.</li> <li>• شباب يتمتع بالقدرات والمهارات والوعي الكافي ويساهم في الإنتاج والرقى الوطني</li> <li>• مشاركة واسعة للشباب في التخطيط والتممية</li> </ul>	إستاد رياضي بمواصفات أولمبية	% 50	100 %	الهيئة المحلية	تقارير الخطط الهيكلي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء إستاند رياضي ومرافق شبابية خاصة</li> <li>• إشراك الشباب في التتممية والتخطيط</li> <li>• رفع الكفاءات الشبابية على المستوى الاجتماعي والرياضي والتعا في</li> </ul>					
										عدد المنتسبين إلى النوادي الرياضية	700	5,000	النوادي الرياضية	سجلات الأعضاء
										مساحة المرافق الشبابية	12 دونم	50 دونم	الهيئة المحلي	تقارير الخطط الهيكلي
	تممية المرأة وتمييزها	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الجمعيات النسائية</li> <li>• الثقافة المجتمعية</li> <li>• تعليم المرأة</li> <li>• البنية التحتية لتطوع المرأة والطفل</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة مشاركة المرأة في المؤسسات المجتمعية</li> <li>• نسبة الشباب (تحت سن 35) في مواقع قيادية عليا في مؤسسات المدينة</li> </ul>	نسبة مشاركة المرأة في المؤسسات المجتمعية	% 2	50 %	الجمعيات النسوية	دراسة مجمعية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• برامج تثقيفية وتوعوية للمرأة بأهمية دورها ومشاركتها في التتممية</li> <li>• تأهيل المراكز النسوية وزيادة قدرتها الاستيعابية</li> </ul>					
											% 20	50 %	الجمعيات الشبابية	دراسة مسحية

المحور التنموي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	المبادرات التطويرية									
المحور الاقتصادي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	المبادرات التطويرية									
										• زيادة عدد المشاريع الصغيرة	نسبة عدد العاطلين عن العمل من القوى العاملة	20%	15%	مكتب العمل / الجهاز المركزي للإحصاء	مسح القوى العاملة	• إيجاد فرص عمل من خلال: تشجيع الاستثمار ودعم وتمويل المشاريع الصغيرة		
										• مجموعة من برامج تشغيل العاطلين عن العمل	عدد الخريجين العاملين / جميع الخريجين في كل عام	40%	55%	إحصائيات البلدية	دراسة، تقارير جهاز الإحصاء	• برامج تدريب وتأهيل الخريجين		
										• تشغيل الجامعات عن العمل	مكتب العمل			مركز الإحصاء	دراسة، سجلات الهيئة، وتقرير الإحصاء	• إنشاء مجتمعات وأسواق تجارية جديدة		
										• دعم المشاريع الصغيرة	عدد المراقب التجارية	650	800	البلدية	سجلات البلدية، الهيئة، وتقرير الإحصاء	• تمويل المحلات التجارية		
										• طلبية الجامعات الخريجون	نسبة العاملين في القطاع التجاري من مجمل العاملين	5%	10%	مكتب العمل وتغذية العمال والبلدية	السجلات والإحصائيات	• تفعيل دور الغرف التجارية		
										• برامج المساعدات وتشغيل العاطلين عن العمل	نسبة مساهمة قطاع التجارة في مصادر الدخل للتجّيع	15%	30%	مكتب العمل وتغذية العمال والبلدية	السجلات والإحصائيات			
										• تشغيل الحركة التجارية في المدينة								

المحور التمموي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	المبادرات التطويرية
	زيادة الاهتمام بالتطاع الزراعي والثروة الحيوانية	<ul style="list-style-type: none"> <li>التشويق الزراعي</li> <li>برامج الإرشاد الزراعي</li> <li>برامج استصلاح الأراضي</li> <li>توفير المياه للزراعة</li> <li>دعم المزارعين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ازدياد نسبة الأراضي المستصلحة</li> <li>زيادة إنتاجية الأراضي الزراعية</li> <li>توظيف أكبر/ أوسع للأساليب الزراعية الحديثة</li> </ul>	عدد الأبقار	754	1,000	مديرية الزراعة	تقارير الثروة الحيوانية	<ul style="list-style-type: none"> <li>توفير سلالات محسنة</li> <li>إيجاد مراكز تلقيح وتحسين النسل</li> <li>إيجاد مناطق حرجية</li> <li>تحسين الخدمات البيطرية</li> <li>دعم المنتجات المحلية</li> <li>فتح مصانع محلية لتصنيع منتجات الألبان</li> <li>معالجة الغائض من منتجات الحليب</li> <li>زيادة إنتاجية الثروة الحيوانية</li> </ul>
				عدد الأبقار	754	1,000	مديرية الزراعة	تقارير الثروة الحيوانية	
				عدد الأبقار	754	1,000	مديرية الزراعة	تقارير الثروة الحيوانية	
				عدد الأبقار	754	1,000	مديرية الزراعة	تقارير الثروة الحيوانية	
				عدد الأبقار	754	1,000	مديرية الزراعة	تقارير الثروة الحيوانية	
				عدد الأبقار	754	1,000	مديرية الزراعة	تقارير الثروة الحيوانية	
				عدد الأبقار	754	1,000	مديرية الزراعة	تقارير الثروة الحيوانية	
				عدد الأبقار	754	1,000	مديرية الزراعة	تقارير الثروة الحيوانية	
				عدد الأبقار	754	1,000	مديرية الزراعة	تقارير الثروة الحيوانية	
				عدد الأبقار	754	1,000	مديرية الزراعة	تقارير الثروة الحيوانية	
	نسبة مساهمة قطاع الزراعة في مصادر الدخل للتجمع	<ul style="list-style-type: none"> <li>نسبة العاملين في قطاع الزراعة من مجمل العاملين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مساحة المنشآت الزراعية (بيوت بلاستيكية (بالدوم) )</li> </ul>	مكتب الزراعة والإحصائيات	85	200	مكتب الزراعة والإحصاء	سجلات الهيئة، وتقارير الإحصاء	<ul style="list-style-type: none"> <li>استغلال الأراضي الزراعية</li> <li>برامج دعم المزارعين</li> <li>تشجيع المشاريع الزراعية</li> <li>توفير الإرشاد الزراعي</li> <li>توفير مصادر مياه جديدة</li> <li>استغلال المياه العادمة</li> <li>توفير البذور بأصناف محسنة تقاوم الجفاف</li> <li>مبادرات حكومية</li> </ul>
				مكتب الزراعة والإحصاء	85	200	مكتب الزراعة والإحصاء	سجلات الهيئة، وتقارير الإحصاء	
				مكتب الزراعة والإحصاء	85	200	مكتب الزراعة والإحصاء	سجلات الهيئة، وتقارير الإحصاء	
				مكتب الزراعة والإحصاء	85	200	مكتب الزراعة والإحصاء	سجلات الهيئة، وتقارير الإحصاء	
				مكتب الزراعة والإحصاء	85	200	مكتب الزراعة والإحصاء	سجلات الهيئة، وتقارير الإحصاء	
				مكتب الزراعة والإحصاء	85	200	مكتب الزراعة والإحصاء	سجلات الهيئة، وتقارير الإحصاء	
				مكتب الزراعة والإحصاء	85	200	مكتب الزراعة والإحصاء	سجلات الهيئة، وتقارير الإحصاء	
				مكتب الزراعة والإحصاء	85	200	مكتب الزراعة والإحصاء	سجلات الهيئة، وتقارير الإحصاء	
				مكتب الزراعة والإحصاء	85	200	مكتب الزراعة والإحصاء	سجلات الهيئة، وتقارير الإحصاء	
				مكتب الزراعة والإحصاء	85	200	مكتب الزراعة والإحصاء	سجلات الهيئة، وتقارير الإحصاء	
	نسبة مساهمة قطاع الزراعة في مصادر الدخل للتجمع	<ul style="list-style-type: none"> <li>نسبة العاملين في قطاع الزراعة من مجمل العاملين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مساحة يظا الكلية الزراعية المستغلة من مساحة يظا الكلية</li> </ul>	مكتب العمل وتغذية العمال والبلدية	45	23	مكتب الزراعة والإحصاء	سجلات الإحصاءات	<ul style="list-style-type: none"> <li>استغلال الأراضي الزراعية</li> <li>برامج دعم المزارعين</li> <li>تشجيع المشاريع الزراعية</li> <li>توفير الإرشاد الزراعي</li> <li>توفير مصادر مياه جديدة</li> <li>استغلال المياه العادمة</li> <li>توفير البذور بأصناف محسنة تقاوم الجفاف</li> <li>مبادرات حكومية</li> </ul>
				مكتب العمل وتغذية العمال والبلدية	45	23	مكتب الزراعة والإحصاء	سجلات الإحصاءات	
				مكتب العمل وتغذية العمال والبلدية	45	23	مكتب الزراعة والإحصاء	سجلات الإحصاءات	
				مكتب العمل وتغذية العمال والبلدية	45	23	مكتب الزراعة والإحصاء	سجلات الإحصاءات	
				مكتب العمل وتغذية العمال والبلدية	45	23	مكتب الزراعة والإحصاء	سجلات الإحصاءات	
				مكتب العمل وتغذية العمال والبلدية	45	23	مكتب الزراعة والإحصاء	سجلات الإحصاءات	
				مكتب العمل وتغذية العمال والبلدية	45	23	مكتب الزراعة والإحصاء	سجلات الإحصاءات	
				مكتب العمل وتغذية العمال والبلدية	45	23	مكتب الزراعة والإحصاء	سجلات الإحصاءات	
				مكتب العمل وتغذية العمال والبلدية	45	23	مكتب الزراعة والإحصاء	سجلات الإحصاءات	
				مكتب العمل وتغذية العمال والبلدية	45	23	مكتب الزراعة والإحصاء	سجلات الإحصاءات	

المحور التنموي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	المبادرات التطويرية
محور الأمن والسلامة العامة	تعزيز وتطوير القطاع السياحي	ترميم المباني القديمة وعى المواطنين بأهمية الحفاظ على المباني القديمة	• بنية تحتية مناسبة للسياحة الداخلية والخارجية • مواطن واع بأهمية السياحة والحفاظ على المباني القديمة	عدد المنشآت السياحية	30	40	الهيئة المحلية - لجنة التخطيط، ومركز الإحصاء الفاستيني	سجلات الهيئة، وتقارير الإحصاء	• ترميم الأماكن الأثرية • زيادة الوعي بأهمية الحفاظ على الأماكن السياحية • إنشاء حدائق ومنتزهات عامة • توفير الخدمات السياحية
				نسبة الدخل السنوي من قطاع السياحة	أقل من 1%	5%	بلدية بطا	تقارير	• تشجيع الاستثمار في القطاع الصناعي • التنوع في الصناعات • توفير منطقة صناعية منظمة • تحسين جودة المنتجات المحلية • توفير أيدٍ عاملة ماهرة
				نسبة الدخل السنوي من قطاع السياحة	أقل من 1%	5%	بلدية بطا	تقارير	• تعزيز الانتماء والحفاظ على الممتلكات العامة • تشكيل وتفعيل لجان الإصلاح • زيادة كفاءة وقائية مراكز الشرطة والدفاع المدني • مراعاة شروط السلامة العامة
				عدد المنشآت الصناعية	112	200	البلدية ولجنة التخطيط الاستراتيجي	سجلات الهيئة، وتقارير الإحصاء	• تعزيز الانتماء والحفاظ على الممتلكات العامة • تشكيل وتفعيل لجان الإصلاح • زيادة كفاءة وقائية مراكز الشرطة والدفاع المدني • مراعاة شروط السلامة العامة
				نسبة الدخل السنوي من قطاع السياحة	2%	10%	البلدية غرفة تجارة وصناعة وزراعة بطا	سجلات الغرفة	• تعزيز الانتماء والحفاظ على الممتلكات العامة • تشكيل وتفعيل لجان الإصلاح • زيادة كفاءة وقائية مراكز الشرطة والدفاع المدني • مراعاة شروط السلامة العامة
				نسبة الدخل السنوي من قطاع السياحة	2%	10%	البلدية غرفة تجارة وصناعة وزراعة بطا	سجلات الغرفة	• تعزيز الانتماء والحفاظ على الممتلكات العامة • تشكيل وتفعيل لجان الإصلاح • زيادة كفاءة وقائية مراكز الشرطة والدفاع المدني • مراعاة شروط السلامة العامة
				نسبة الدخل السنوي من قطاع السياحة	2%	10%	البلدية غرفة تجارة وصناعة وزراعة بطا	سجلات الغرفة	• تعزيز الانتماء والحفاظ على الممتلكات العامة • تشكيل وتفعيل لجان الإصلاح • زيادة كفاءة وقائية مراكز الشرطة والدفاع المدني • مراعاة شروط السلامة العامة
				نسبة الدخل السنوي من قطاع السياحة	2%	10%	البلدية غرفة تجارة وصناعة وزراعة بطا	سجلات الغرفة	• تعزيز الانتماء والحفاظ على الممتلكات العامة • تشكيل وتفعيل لجان الإصلاح • زيادة كفاءة وقائية مراكز الشرطة والدفاع المدني • مراعاة شروط السلامة العامة
				نسبة الدخل السنوي من قطاع السياحة	2%	10%	البلدية غرفة تجارة وصناعة وزراعة بطا	سجلات الغرفة	• تعزيز الانتماء والحفاظ على الممتلكات العامة • تشكيل وتفعيل لجان الإصلاح • زيادة كفاءة وقائية مراكز الشرطة والدفاع المدني • مراعاة شروط السلامة العامة
				نسبة الدخل السنوي من قطاع السياحة	2%	10%	البلدية غرفة تجارة وصناعة وزراعة بطا	سجلات الغرفة	• تعزيز الانتماء والحفاظ على الممتلكات العامة • تشكيل وتفعيل لجان الإصلاح • زيادة كفاءة وقائية مراكز الشرطة والدفاع المدني • مراعاة شروط السلامة العامة



خطط الاستثمار

القطاعية

2012-2011

يطلقا

## خطة الاستثمار لقطاع البنية التحتية والخدمات العامة الجهة التنفيذية: بلدية يط

الموازنة \$	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع المقترح	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
400,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• صورة جوية حديثة للمنطقة.</li> <li>• مخطط هيكلية تفصيلي لاستخدامات الأراضي.</li> <li>• إعادة توزيع هيكلية استخدام الأراضي بما يتناسب مع التطور العمراني وحجم وأعداد السكان والمركبات.</li> <li>• تطوير قطاع البنية التحتية بما يتناسب مع حجم وأعداد السكان والمركبات.</li> </ul>	6 أشهر	<p>شراء صور حديثة للمنطقة من الشركات الإسرائيلية المختصة وتشمل كافة حدود البلدية، والقرى والخرب المحيطة، بحيث تكون عالية الدقة تسمح بإدخالها على برنامج COIS وعمل digitizing.</p>	تصوير جوي حديث مع إعداد خارطة هيكلية وتفصيلية حديثة.	تحديث وتطوير المخطط الهيكلي للمدينة بشكل منظم.	تطوير قطاع العقارات والإسكان وتحسين استعمال الأراضي واستثمارها.
150,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تسجيل الأراضي بأسماء مالكيها الحاليين.</li> <li>• وجود سجلات حديثة تسهل الوصول للمعلومات المطلوبة.</li> <li>• تقيس عدد النزاعات على الملكيات.</li> </ul>	24 شهراً	إفراز حوالي 20,000 دونم داخل حدود البلدية وتسجيل القطع بالملكية الحالية وعمل قاعدة بيانات مناسبة.	إفراز 20,000 دونم داخل حدود الحالية للبلدية.	عمل تسوية وإفراز كامل لأراضي المدينة.	
200,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد ونوع النشرات التوعوية.</li> <li>• وحي مجتمعي بطبيعة التنظيم الهيكلي.</li> <li>• سهولة العمل ضمن المخطط الهيكلي.</li> <li>• تقيس عدد المخالفات التنظيمية.</li> </ul>	4 أشهر	إعداد 20,000 نشرة تشرح المخطط الهيكلي وتوصل المعلومات المطلوبة للمواطنين، و عقد ورش عمل في قاعة البلدية لتوعية الأهالي بالتنظيم الهيكلي.	حملة توعوية بأهمية المخطط الهيكلي وضرورة الالتزام بأحكامه.	زيادة الوعي المجتمعي بأهمية المخطط الهيكلي.	
250,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الحصول على قاعدة بيانات بجودة عالية مع سهولة الوصول لأي معلومة.</li> </ul>	5 أشهر	توفير مكان مناسب لتقسيم GIS داخل البلدية وتزويده بالأجهزة المطلوبة وعمل الدورات التدريبية المناسبة.	إستحداث قسم GIS ضمن الدائرة الهندسية في البلدية	إنشاء قسم وتطبيق نظام GIS.	

## الوجهة التنفيذية: بلدية بطا

الموازنة	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع المقترح	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
1,500,000 \$	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير مكان لائق لتفشاء أوقات الفراغ والترفيه خاصة لطلبة المدارس في العطل الصيفية.</li> <li>• المساهمة في تحسين البيئة وإيجاد منطقة خضراء.</li> <li>• الحفاظ على الموروث التاريخي في منطقة الكرمل.</li> </ul>	12 شهراً	<p>بناء متنزه بمساحة 5 دونم</p> <p>تجهيز متنزه البلدية في منطقة الكرمل بمساحة لا تقل عن 10 دونم وإعادة هيكلة بركة الكرمل للسباحة وتشمل كثيرها، ألعاب أطفال وتشجير المنطقة.</p>	<p>أنشاء متنزه عام في المدينة.</p> <p>إكمال مراحل العمل في متنزه بلدية بطا/ الكرمل مع زراعة الأشجار الحرجية في المنطقة.</p>	<p>إنشاء حدائق ومنتزهات عامة.</p>	
500,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الحصول على دراسة مافية للمدينة.</li> <li>• سهولة توزيع المياه بانتظام على أحياء المدينة.</li> <li>• وجود الماء الكافي في معظم بيوت ومبشآت المدينة.</li> </ul>	24 شهراً	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عمل دراسة حول احتياجات المدينة المائية، وتزويد وإقناع الجهات المعنية بها والحصول على معدل 7,500 م<sup>3</sup> من المياه يومياً.</li> <li>• إعداد الدراسات الجيولوجية وحفر آباراً توازنية داخل منطقة بطا.</li> </ul>	<p>توقيع اتفاقية ضخ جديدة مع سلطة المياه لزيادة الكمية من المصادر.</p>	<p>تعديل اتفاقية الضخ مع سلطة المياه لزيادة كميات الضخ.</p>	<p>تطوير إمكانية الحصول على مياه الشرب.</p>
2,000,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توزيع منتظم للمياه على الأحياء السكنية المنتشرة.</li> </ul>	12 شهراً	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الحصول على أعلى منسوب أرضي لبناء الخزان وتوفير الأرض والبدء في بناء الخزان.</li> </ul>	<p>بناء خزان مياه في منطقة خلة سليم بسعة 4,000 م<sup>3</sup>.</p>	<p>بناء خزانات مياه جديدة.</p>	
1,000,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توسعة في شبكة المياه.</li> <li>• التقليل من كمية الفاقد</li> <li>• سهولة وصول المياه لمعظم المواطنين.</li> </ul>	18 شهراً	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تجديد جزء من الشبكة القائمة بطول 20 كم وأفقار مختلفة ومناسبة.</li> <li>• تجديد جزء من الخطوط الناقلة بطول 8 كم بقطر 10 بوصة.</li> </ul>	<p>صيانة شبكات التوزيع والخطوط الناقلة وزيادة أقطارها.</p>	<p>تجديد الشبكات القديمة وإنشاء شبكات جديدة.</p>	
		6 أشهر	<p>تمديد خطوط مياه بأقطار مختلفة للأحياء داخل حدود البلدية الجديدة</p>	<p>تمديد خطوط مياه للأحياء الجديدة</p>		

## الجهة التنفيذية: بلدية يطا

الموازنة	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع المقترح	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
1,000,000 \$	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقليل حالات انقطاع التيار الناتج عن التماس في الأسلاك غير المعزولة.</li> <li>زيادة جودة وقدرة التيار.</li> <li>تحقق عروض الطرق حسب الخارطة الهيكلية بعد إزالة الأبراج الكهربائية أو وضعها حسب ارتداد الطريق.</li> <li>شبكة ضغط عال بطول 20 كم.</li> </ul>	12 شهراً	عمل دراسة لتحديد الشبكات القديمة واستبدالها بكوابل معزولة.	استبدال 30 كم من شبكة الضغط المنخفض بكوابل معزولة.	تحديد الشبكات وتحديثها.	تطوير شبكة الكهرباء وتحسين الخدمة
1,200,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>المنظر الجمالي لدخل المدينة الخالي من الأبراج والأسلاك الكهربائية.</li> </ul>	4 أشهر	تمديد شبكة ضغط عال بطول 20 كم في الشوارع الرئيسية تحت الأرض.	تمديد خطوط الضغط العالي تحت الأرض في الشوارع الرئيسية.		
250,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة نسبة تحصيل أثمان الكهرباء المستهلكة.</li> <li>تقليل نسبة الفاقد من الكهرباء.</li> <li>رفع القدرة الكهربائية.</li> </ul>	12 شهراً	استبدال العدادات القديمة بعدادات الدفع المسبق ل 7,000 مشترك.	تركيب 7,000 عداد للدفع المسبق من النوع الممتاز	تركيب عدادات الدفع المسبق.	
1,000,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة جودة التيار الكهربائي.</li> <li>توصيل التيار لأكثر مساحة ممكنة في منطقة يطا</li> </ul>	9 أشهر	تركيب 10 محطات تحويل جديدة في المناطق المكتظة.	تركيب محطات تحويل جديدة.	زيادة عدد محطات التحويل.	

## الوجهة التنفيذية: بلدية يطا

الموازنة \$	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع المقترح	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
5,000,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بنية تحتية متطورة لشبكة الطرق الداخلية والرابطة.</li> <li>• نظام مروري حديث.</li> <li>• اختفاء ظاهرة الغبار والطين</li> <li>• بستنة الأرصفة وجزر الطرق وإنارتها</li> <li>• تقلص عدد السيارات غير المرخصة</li> <li>• وسبة حوادث السير .</li> <li>• زيادة عائدات البلدية من فحوص وترخيص السيارات .</li> </ul>	24 شهراً	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بناء مقر لدائرة السير بمساحة 300 متر مربع ومبنى لمحطة فحوص وترخيص السيارات في المدينة بمساحة 860م<sup>2</sup>.</li> <li>• تأهيل المداخل الرئيسية بطول 10 كم وعرض مناسب وهي طرق معبدة منذ أكثر من 15 عاماً بعروض غير كافية .</li> <li>• تعبيد طرق ترابية مفتوحة وشق وتعبيد طرق رابطة بين الأحياء .</li> <li>• رمبات خرسانية تصل جسم الطريق مع الرصيف أو الرصيف مع مدخل الأحياء لذوي الاحتياجات الخاصة.</li> <li>• تنفيذ أرصفة بعرض لا يقل عن 2 متر لعدد من الشوارع مثل : شارع خليل الرحمن وشارع السموع وشارع والكرم وشارع السلام وشارع البلدية .</li> <li>• إنشاء بوابة حجرية بعرض 20 متراً وارتفاع 8 متر على حدود البلدية من الجهة الشمالية / شارع يطا الرئيسي .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء مبنى دائرة السير ومحطة فحوص السيارات</li> <li>• إعادة تعبيد 10 كم من مداخل المدينة الرئيسية .</li> <li>• تعبيد 20 كم من طرق يطا الداخلية.</li> <li>• تنفيذ 500 متر مربع رمبات لأرصفة الطرق الرئيسية والداخلية .</li> <li>• إنشاء جزء من أرصفة المداخل الرئيسية وشارع السلام .</li> <li>• بناء بوابة يطا الشمالية .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء دائرة السير والديمومترو .</li> <li>• تأهيل كافة المداخل الرئيسية للمدينة</li> <li>• تأهيل كافة الطرق الداخلية الترابية</li> <li>• تخصيص مسالك ورمبات لأرصفة الطرق الحيوية لذوي الاحتياجات الخاصة</li> <li>• تأهيل أرصفة وجزر الطرق الحيوية في المدينة</li> <li>• زيادة الوعي المروري</li> <li>• الاهتمام بالطرق الرابطة والزراعية.</li> <li>• بناء بوابة يطا الشمالية.</li> </ul>	تحسين وتطوير شبكة الطرق والمواصلات.

## خطة الاستثمار لقطاع الصحة العامة والبيئة

### الجهة التنفيذية: وزارة الصحة وبلدية بطا

الموازنة	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع المقترح	المبادرة التطويرية	الاهداف الاستراتيجية الرئيسي
800,000 \$	<ul style="list-style-type: none"> <li>توفير خدمات صحية متكاملة تشمل الجراحة العامة والمختبرات الفنية وقسم الأشعة.</li> <li>المساهمة في تخفيف الضغط عن مستشفى الخليل الحكومي .</li> <li>توفير الوقت والجهد والمال على سكان المنطقة.</li> <li>رفع مستوى الرعاية الصحية ومعالجة الأمراض السارية والمعدية.</li> </ul>	24 شهراً	<p>إنشاء وتأثيث 8 عيادات خارجية تخصصية مع مرافقها من غرف انتظار وحصانات وغيرها بمساحة 600 م<sup>2</sup> ؛ 20 م<sup>2</sup> لكل مكتب عيادة و50 م<sup>2</sup> لكل قاعة انتظار و40 م<sup>2</sup> لوحدة الحمامات.</p>	<p>إنشاء عيادات تخصصية خارجية للمستشفى وتجهيز المباني لخدمة الأقسام الطبية والفنية المختلفة وتطوير قسم الجراحة العامة.</p>	<p>تأهيل وتوسعة مباني وأقسام المستشفى.</p> <p>بناء عيادات تخصصية خارجية خارج مبنى المستشفى.</p>	<p>تحسين وتوفير مقومات الصحة والبيئة الصحية.</p>
800,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة عدد الكوادر المدربة والمؤهلة.</li> <li>أجهزة متطورة في التشخيص والعلاج.</li> </ul>	12 شهراً	<p>شراء أجهزة تصوير طبي، وتحديث جهاز تصوير الأشعة.</p>	<p>شراء أجهزة متطورة في مجال التصوير ( الطبقي والأشعة) والتحليل المخبري والعيادة السريرية .</p>	<p>تحسين جودة الخدمات الصحية.</p>	<p>تحسين وتوفير مقومات الصحة والبيئة الصحية.</p>
300,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>وجود عيادة متقدمة.</li> <li>عدد من الكوادر المؤهلة.</li> <li>زيادة الوعي الصحي.</li> <li>معالجة الأمراض المزمنة والسارية.</li> <li>تخفيف نسبة معاناة المرضى.</li> </ul>	24 شهراً	<p>إنشاء عيادتين بمساحة 150 م<sup>2</sup> لكل عيادة، تحتوي على غرف للأطفال، قاعة انتظار، مختبر، صيدلية، قسم أشعة، غرف استراحة للمالين، خدمات عامة، رعاية أولية.</p>	<p>إنشاء عيادتين جديدتين في منطقة القبية وخريسة.</p>	<p>زيادة عدد العيادات المركزية بمستوى ثالث.</p>	<p>تحسين وتوفير مقومات الصحة والبيئة الصحية.</p>

الموازنة \$	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع المقترح	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي
1,500,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• جمع النفايات الصلبة يومياً من الأحياء السكنية</li> <li>• شوارع وساحات عامة نظيفة</li> <li>• نظام فعال لمعالجة النفايات الصلبة</li> <li>• تقليل المصروفات من جراء استئجار المعدات</li> <li>• بيئة صحية تراعي الحد الأدنى من التلوث.</li> <li>• الحصول على منظر حضاري.</li> <li>• رضى الجمهور</li> </ul>	24 شهراً	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مكابس عدد 2: الأول سعة 8<sup>3</sup> والثاني 4<sup>3</sup>م</li> <li>• لصح النفايات ونقلها إلى المكب</li> <li>• مكبسة 15 طن لتجفيف الشوارع المعبدة في المدينة</li> <li>• سيارة شحن قلب حمولة قائم 26 طناً</li> <li>• 100 حاوية صغيرة 1.1<sup>3</sup> م + 30 حاوية كبيرة 4<sup>3</sup> م</li> <li>• جرافة عجل سعة الكف 3.5<sup>3</sup> م وعدد المحاور 2</li> <li>• باجر عجل صغير سعة الكف 1.5<sup>3</sup> م مع شاكوش، قوة العرك لا تقل عن 91 حصان و 2200 دورة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير سيارات جديدة لجمع ونقل النفايات</li> <li>• توفير مكبسة لتجفيف الشوارع الرئيسية</li> <li>• توفير سيارة شحن قلب</li> <li>• توفير حاويات سعة 1.1<sup>3</sup> م + 4<sup>3</sup> م</li> <li>• توفير جرافة عجل</li> <li>• توفير باجر عجل</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• زيادة عدد الحاويات والسيارات التي تقوم بجمع ونقل النفايات من المدينة إلى المكب</li> </ul>	تطوير وتحسين إدارة النفايات الصلبة
600,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود مسلخ مرخص للذبح</li> <li>• الحد من التلوث في اللحوم المستهلكة.</li> <li>• سهولة مراقبة السوق</li> <li>• الحصول على لحوم مراقبة صحياً من أطباء مختصين</li> <li>• الحد من التلوث البيئي الناتج من مخلفات الملاحم العشوائية</li> <li>• المساعدة في حل مشكلة البطالة.</li> </ul>	6 أشهر	<ul style="list-style-type: none"> <li>• العمل على إقامة مبنى بمساحة 600<sup>2</sup> م مقسم إلى قسمين: الأول بمساحة 300<sup>2</sup> م للذبح الدواجن، والثاني 300<sup>2</sup> م للذبح الماشية والأغنام.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء مبنى للذبح الدواجن</li> <li>• إنشاء قسم آخر في المسلخ للذبح الماشية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء مسلخ للذبح الدواجن والماشية</li> </ul>	الحفاظ على الصحة العامة والحد من التلوث
8,000,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الحد من التلوث الناتج حفر الأمتصاص وسيل المجاري.</li> <li>• الحد من الأمراض الناتجة عن تلوث مياه الشرب بسبب الحفر الامتصاصية.</li> </ul>	24 شهراً	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تمديد شبكة مواسير صرف صحي رئيسية بطول 30 كم تقع في المنطقة الغربية للشوارع الرئيسي، وتؤدي إلى مجرى السيل الحثاني وتركيب انايب لجرى السيل</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عمل شبكة صرف صحي للجزء الغربي من الشوارع الرئيسي لمدينة يطا</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بناء شبكة صرف صحي</li> </ul>	استخدام شبكات صرف صحي
5,000,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التمهيد لإنشاء شبكة صرف صحي للمنطقة الشرقية من الشوارع الرئيسي</li> </ul>	24 شهراً	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تركيب محطة تنقية وضخ تقع في الجزء الجنوبي الشرقي (نقطة تجمع المياه)، تكون قادرة على ضخ المياه العادمة إلى مجرى السيل في الجهة الغربية للمدينة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تركيب محطة تنقية وضخ في المنطقة الجنوبية والشرقية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء وتركيب محطة تنقية وضخ</li> </ul>	استخدام شبكات صرف صحي

## خطة الاستثمار لقطاع التنمية الاجتماعية

الجهة التنفيذية: مديرية الشؤون الاجتماعية وجمعية المعاقين

الموازنة \$	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع المقترح	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
100,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مركز بمساحة 400 م<sup>2</sup>.</li> <li>• تشغيل 12 موظفًا.</li> <li>• تأهيل عدد من ذوي الاحتياجات الخاصة.</li> </ul>	24 شهراً	إنشاء مركز بمساحة 400 م <sup>2</sup> في منطقة شارع السلام، وذلك بتشطيب وتأثيث مطابق التسوية لمسجد السلام مجهز بكافة اللوازم، يقوم بإعداد وتخريج كوادر قادرة على العمل وتقديم منح وقروض لمشاريع حملات التوعية.	إنشاء مركز لتدريب ذوي الاحتياجات الخاصة	توفير خدمات تشغيلية تأهيلية لذوي الاحتياجات الخاصة.	
600,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير الخدمات العلاجية (التأهيلية).</li> <li>• توفير مركز قادر على تقديم الخدمات العلاجية والنفسيية (التأهيلية).</li> </ul>	24 شهراً	إنشاء مركز بمساحة 400 م <sup>2</sup> تأهيلي في منطقة وسط المدينة يتناسب مع عدد الحالات ويشمل جميع التخصصات والأدوات اللازمة للتدريب والتأهيل.	إنشاء مركز لعلاج وتأهيل لذوي الاحتياجات الخاصة.	توفير المرافق العامة والعمدات والكوادر المدربة لتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة.	دمج ذوي الاحتياجات الخاصة في المجتمع وتأهيل الأسرى.
500,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تأهيل الأسرى ودمجهم في المجتمع.</li> <li>• تطوير قدرات الأسرى</li> <li>• المساهمة في التنمية وتخفيض نسبة البطالة.</li> </ul>	24 شهراً	توفير منح أو قروض مخصصة للأسرى المحررين ضمن شروط ميسرة.	توفير فرص عمل للأسرى	توفير خدمات تشغيلية لتأهيل الأسرى ودمجهم بالمجتمع.	



## الجهة التنفيذية: مديرية التربية والتعليم

الموازنة	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع المقترح	المبادرة التحضيرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
\$ 800,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>وجود مديرية للتربية والتعليم في المنطقة.</li> <li>التسهيل على المدرسين والطلاب وتوفير المواصلات والجهد.</li> <li>توفير فرص عمل للخريجين العاطلين عن العمل.</li> </ul>	12 شهراً	<ul style="list-style-type: none"> <li>بناء مقر مؤلف من 4 طوابق وطابق كراجات ، كل طابق بمساحة 250 متراً مربعاً لكل طابق قادر على استيعاب موظفي المديرية وخدماتها.</li> </ul>	بناء مقر لمديرية التربية والتعليم في بطلا. والتعليم في بطلا.	افتتاح لمديرية التربية والتعليم / بطلا .	تحسين جودة التعليم
800,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>20 غرفة صفية مجهزة.</li> <li>معدل عدد الطلاب في الغرفة الصفية لا يزيد عن 40 طالباً.</li> <li>استيعاب حوالي 800 طالب في غرف صفية لائقة.</li> </ul>	18 شهراً	<ul style="list-style-type: none"> <li>بناء (10) غرف صفية في مدرسة بنات حليلة السعدية.</li> <li>بناء (10) غرف صفية في مدرسة ذكور بطلا الأساسية.</li> </ul>	إنشاء وتجهيز 20 غرفة صفية وتخصيصها مع الساحات والمرافق العامة لها .	رفع مستوى التحصيل لدى الطلبة.	

الموازنة \$	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع المقترح	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
4,000,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>15 غرفة صفية في منطقة أم السطر.</li> <li>15 غرفة صفية في منطقة خلة مزهر.</li> <li>17 غرفة صفية في منطقة الصلى.</li> <li>18 غرفة صفية في منطقة العمرية.</li> </ul>	24 شهراً	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء مدرسة في منطقة أم السطر تتكون من (15) غرفة مجهزة بجميع المرافق.</li> <li>إنشاء مدرسة ذكور في منطقة خلة مزهر تتكون من (15) غرفة مجهزة بجميع المرافق.</li> <li>إنشاء مدرسة إناث في منطقة المصلى تتكون من (17) غرفة مجهزة بجميع المرافق.</li> <li>إنشاء مدرسة إناث في منطقة العمرية مكونة من (18) غرفة مجهزة بجميع المرافق.</li> </ul>	إنشاء وتجهيز (4) مدارس حكومية جديدة في مناطق المصلى والعمرية وأم السطر وخلة مزهر.	إنشاء مدارس للتعليم العام.	
400,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>توفر مركز تدريب مهني.</li> <li>تدريب 150 معلم سنوياً.</li> <li>عدد الدورات التدريبية.</li> </ul>	24 شهراً	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء مركز تدريب للمعلمين.</li> <li>دورات تدريبية لرفع مستوى الخريجين.</li> </ul>	تأهيل خريجي التعليم العالي وزيادة عددهم.	رفع المستوى العلمي لخريجي التعليم العالي وزيادة أعدادهم.	
2,000,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>توفر مدرسة مهنية مجهزة.</li> <li>خريجين مهنيين.</li> </ul>	24 شهراً	<ul style="list-style-type: none"> <li>تجهيز مدرسة مهنية تحتوي على جميع التخصصات المهنية لتسع ل(500) طالب.</li> </ul>	بناء مدرسة مهنية ومعهد مهني.	إنشاء مدارس الأساسية بمرافق مناسبة للأطفال.	إنشاء مدارس ومعاهد للتعليم المهني والتقني.
1,500,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>غرفة ألعاب مجهزة لكل مدرسة.</li> <li>لنشاءات ترويحية.</li> <li>وجود مرشدين ترويين في كل مدرسة.</li> </ul>	24 شهراً	<ul style="list-style-type: none"> <li>بناء غرفة ألعاب في كل مدرسة أساسية.</li> <li>توفير مرشد ترويحي في كل مدرسة.</li> <li>تدريب معلمي المدارس الأساسية على الأساليب التربوية المناسبة للتعامل مع الأطفال.</li> <li>توفير مركز صحي بكل تجمع مدارس.</li> </ul>	إنشاء المدارس الأساسية بمرافق مناسبة للأطفال.	تأهيل المدارس لتكون صديقة الطفل.	

الهدف الاستراتيجي الرئيسي	المبادرة التطويرية	اسم المشروع المقترح	وصف المشروع	مدة المشروع	النتائج	الموازنة \$
	محو الأمية التكنولوجية.	إنشاء وتجهيز مختبر حاسوب في كل مدرسة.	تجهيز (30) مركز حاسوب، بقدره (20) جهاز لكل مركز. توفير مبنى مجهز بالإنترنت و(50) جهاز حاسوب.	12 شهراً	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير 30 غرفة حاسوب.</li> <li>• 600 جهاز حاسوب.</li> <li>• توفير خدمة الإنترنت في المدارس.</li> </ul>	600,000
	الحد من ظاهرة التسرب.	توظيف عاملين اجتماعيين (مرشدين تربويين) لمدة عامين.	تعيين مرشد تربوي في كل مدرسة. عقد دورات توعية وتثقيف للمعلمة والأهالي.	24 شهراً	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تخفيض عدد التسربين من المدارس</li> </ul>	500,000
	دمج ذوي الاحتياجات الخاصة بالتعليم النظامي.	مواهمة المدارس الحكومية للطالبة ذوي الاحتياجات الخاصة	تعديل على الأبنية القائمة لتتواءم مع الاحتياجات الخاصة للمعاقين.	12 شهراً	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دمج ومواهمة ذوي الاحتياجات الخاصة في المجتمع.</li> <li>• تطوير القدرات العاملة لذوي الاحتياجات الخاصة.</li> </ul>	100,000

## الجهة التنفيذية: بلدية يطا والنوادي الشبابية والمراكز النسوية

المرئاة	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع المقترح	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
2,000,000 \$	<ul style="list-style-type: none"> <li>بنية تحتية ملائمة للشباب تزيد من قدراتهم وتعزز من مشاركتهم.</li> <li>شباب يتمتع بالقدرات والمهارات والوعي الكافي ويساهم في الإنتاج والرفق الوطني.</li> <li>مشاركة واسعة للشباب في التخطيط والتنمية.</li> </ul>	24 شهراً	تكملة بناء وتشطيب 10 درجات في الجهتين الشمالية والشرقية بطول 170 متر وتشطيب ساحة الملعب بمساحة 7 دونم وإثارته ب 4 خلايا ضوئية وتشطيب المرافق تحت المدرجات القائمة وتأهيل ساحة مواقف السيارات.	تأهيل استاد يطا	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء إستاند رياضي ومرافق شبابية خاصة.</li> <li>إشراك الشباب في التنمية والتخطيط.</li> <li>رفع الكفاءات الشبابية في كل المستويات.</li> </ul>	تممية الشباب والاهتمام بهم.
500,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنمية المرأة وتنقيتها.</li> <li>شراكات وتشبيك دائم بين الجمعيات والؤسسات التي تعنى بالمرأة.</li> <li>ارتفاع نسبة مشاركة المرأة في سوق العمل.</li> </ul>	24 شهراً	إنشاء 3 مقرات لمراكز نسوية في يطا بمساحة 250 متراً مربعاً لكل مركز ، يحتوي على كافة المرافق اللازمة من مكاتب وقاعات ووحدات صحية.	بناء مقرات خاصة بالمراكز النسوية.	<ul style="list-style-type: none"> <li>برامج تثقيف وتوعية للمرأة بأهمية دورها ومشاركتها في التنمية.</li> <li>تأهيل المراكز النسوية وزيادة قدرتها الاستيعابية.</li> </ul>	تمكين وبناء قدرات المرأة وتعزيز مشاركتها.

## خطة الاستثمار لقطاع الاقتصاد المحلي الجهة التنفيذية: القطاع الخاص وبلدية يطا

الموازنة \$	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع المقترح	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
1,000,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>مركز المدينة نظيف خالٍ من بسمطات الخضار والنواكه المشوائية.</li> <li>أسعار منظمة وغياب الاحتكار التجاري.</li> </ul>	6 أشهر	بناء سوق خضار بمساحة 3 دونم خارج مركز المدينة.	إنشاء سوق للخضار والفواكه.	إنشاء مجتمعات وأسواق تجارية جديدة.	تشجيع الحركة التجارية.
1,500,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>وجود مجمع تجاري بمساحة 3,000 م<sup>2</sup> مكوّن من 5 طوابق في منطقة مركزية.</li> <li>التخلص من الإعاقات المرورية الناتجة عن الانتشار العشوائي للبسمطات وحركة الباعة المتجولين.</li> <li>زيادة إيرادات البلدية.</li> </ul>	12 شهراً	بناء مجمع تجاري مكون من 5 طوابق وبمساحة 3,000 م <sup>2</sup> .	بناء مجمع تجاري		
150,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>توفير مكان لتقديم خدمات تجارية للمواطنين.</li> <li>تقديم المعلومات اللازمة للمواطنين في قطاع الاقتصاد.</li> </ul>	12 شهراً	بناء مبنى بمساحة لا تقل عن 200 م <sup>2</sup> .	بناء مبنى للفرقة التجارية.	تفعيل دور الغرف التجارية.	

الموازنة \$	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع المقترح	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
2,000,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إيجاد منطقة صناعية منظمة.</li> <li>• التخلص من مشكلة المكبات الخاصة.</li> <li>• توفير مكان لكافة الحرف والصناعات الخفيفة المنتشرة في أنحاء المدينة.</li> <li>• تقليل التلوث البيئي والصناعي.</li> <li>• توفير الأرض لمشاريع تمووية أخرى.</li> </ul>	12 شهر	فصل القناع والحاجر والمناشير بمنطقة خاصة بمساحة 600 دونم، والصناعات النشبية بمساحة 400 دونم، واعداد المخططات الهيكلية للمنطقة الصناعية وتزويدها بالمرافق الضرورية والبنية التحتية اللازمة: طرق ، مياه ، كهرباء ، مطاعم ، معارض ، ...	تأهيل منطقة صناعية بمساحة 1,000 دونم وتجهيزها بالبنية التحتية اللازمة للاستثمار	توفير منطقة صناعية منظمة	تحسين وتممية القطاع الصناعي
1,000,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير العاز للمواطنين.</li> <li>• زيادة الإنتاج الوطني.</li> <li>• تقديم المساعدة للمزارعين.</li> </ul>	6 أشهر	توفير مساحة لكل مصنع، بحيث لا تقل عن 500 م <sup>2</sup> .	بناء محطة تعبئة غاز. بناء مصنع معلمات. بناء مصنع لمنتجات الألبان.	التنوع في الصناعات	
100,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• زيادة الوعي والعمل على تشجيع الاستثمار والعمل التقني.</li> </ul>	6 أشهر	توفير مبنى بمساحة 200 م <sup>2</sup> .	بناء فرع لتعابة رجال الأعمال	تشجيع الاستثمار في القطاع الصناعي	
100,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تفعيل دور الرقابة لحماية المستهلك.</li> </ul>	6 أشهر	بناء بمساحة 200 م <sup>2</sup> .	فتح مكتب لديرية الاقتصاد فرع خاص للمستهلك	تحسين جودة المنتجات المحلية	
500,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تخصصات مهنية متنوعة.</li> <li>• تأهيل كوادر .</li> </ul>	6 أشهر	بناء وتجهيز مركز مهني بمساحة 500 م <sup>2</sup> .	توفير مركز تدريب مهني	توفير أيدٍ عاملة ماهرة	خفض نسبة البطالة
2,000,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• خفض نسبة البطالة</li> <li>• توفير دخل لكثير من المواطنين</li> </ul>	24 شهراً	توفير مشاريع صغيرة مدرة للدخل تستوعب عدداً كبيراً من الخريجين.	إيجاد مشاريع صغيرة مدرة للدخل		

## الجهة التنفيذية: وزارة السياحة

الموازنة	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع المقترح	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
\$ 75,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير خدمات وإرشادات للسياح.</li> <li>• إعطاء دورات إرشادية عن أهمية السياحة في المنطقة.</li> <li>• المحافظة على التراث.</li> </ul>	3 أشهر	إنشاء مكتب بمساحة 150م <sup>2</sup> مزود بكافة المرافق الأساسية.	إنشاء مكتب تابع لوزارة السياحة.	زيادة الوعي بأهمية الحفاظ على الأماكن السياحية.	تطوير وتفعيل القطاع السياحي
2,200,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إبراز الطابع التاريخي على المواقع الأثرية والمحافظة عليها من الأندثار.</li> <li>• المحافظة على جدر المدينة.</li> </ul>	24 شهراً	ترميم مقام الخضر والجامع العمري وقصر البركة ومقام سطيح والدير وغيرها.	ترميم مقام الخضر والجامع العمري وقصر البركة ومقام سطيح والدير وغيرها من المباني التاريخية في البلد القديمة.	ترميم الأماكن السياحية.	

## الجهة التنفيذية: مديرية الزراعة

الموازنة	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع المقترح	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
\$ 1,000,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• استغلال جزء من الأراضي الصالحة للزراعة</li> <li>• تشغيل عدد كبير من الماطلين عن العمل</li> <li>• زيادة إنتاجية الثروة الحيوانية وتشجيع المزارعين</li> </ul>	24 شهراً	استصلاح حوالي 2500 دونم من الأراضي الصالحة للزراعة من خلال بناء السلال الحجرية والسيجات. حفر حوالي 250 بئراً زراعياً بعمق 200م <sup>3</sup> لكل بئر.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• استصلاح الأراضي الزراعية.</li> <li>• إيجاد سلالات حيوانية محسنة من الأبقار والأغنام</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• استغلال الأراضي الزراعية</li> <li>• زيادة إنتاجية الثروة الحيوانية</li> </ul>	زيادة الاهتمام بالقطاع الزراعي والثروة الحيوانية
	زيادة الاعتماد على المنتجات الوطنية.	12 شهراً	بناء مصنع بمساحة 500م <sup>2</sup> لتصنيع منتجات الثروة الحيوانية.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إيجاد مصنع لتصنيع الحليب ومنتجات الحليب الثروة الحيوانية.</li> </ul>	معالجة الفائض من منتجات الحليب	

## خطة الاستثمار لقطاع الأمن والسلامة العامة الجهة التنفيذية: مديرية الشرطة وال دفاع المدني و لجان الإصلاح

الموازنة	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع المقترح	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
1,500,000 \$	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير مركز للدفاع المدني.</li> <li>• توفير إطفائية حديثة.</li> <li>• توفير سيارة إسعاف متطورة.</li> <li>• وجود مركز للشرطة.</li> </ul>	12 شهراً	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بناء مركز متطور للدفاع المدني وتزويده بسيارة إطفاء وسيارة إسعاف حديثة.</li> <li>• وتوفير مركز للشرطة بأقسامه المختلفة بمساحة 1,000 م<sup>2</sup>.</li> </ul>	بناء مركز للدفاع المدني وتزويده بالمعدات اللازمة.	زيادة كفاءة وفاعلية مراكز الشرطة و الدفاع المدني	تعزيز مقومات الأمن والأمان والسلامة العامة
100,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• زيادة روح الانتعاش لدى المواطنين.</li> <li>• انخفاض عدد الجرائم السنوية.</li> <li>• ارتفاع مستوى السلامة العامة.</li> </ul>	24 شهراً	<p>عقد مجموعة من اللقاءات والحملات والنشرات التوعوية المتناثرة أو الإذاعية للمحافظة على الممتلكات العامة وزيادة كفاءة وفاعلية مراكز الأمن والسلامة العامة.</p>	لقاءات وحملات تمكين المواطنين وتعزيز الوعي الشامل.	تعزيز الانتعاش والحفاظ على الممتلكات	
100,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• انخفاض عدد المشاكل المشاخرية.</li> <li>• زيادة قدرات ومهارات لجان الإصلاح في حل النزاعات.</li> <li>• رضا المواطنين عن دور لجان الإصلاح في حل النزاعات.</li> </ul>	12 شهراً	<p>الدعوة لتفعيل دور لجان الإصلاح والعشائر والمبادرة بدراسة مسيبيات وآليات فض النزاعات القبلية المستحصية .</p>	المبادرة بحل المشاكل الاجتماعية والعائلية العالقة منذ أعوام .	تشكيل وتفعيل لجان الإصلاح	